

## بررسی راهکارهای توسعه کارآفرینی در شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی استان اصفهان

حسام الدین غلامی<sup>۱\*</sup>، احسان قلی فر<sup>۲</sup>، جواد قاسمی<sup>۳</sup> و مسیب تقایی<sup>۴</sup>  
<sup>۱</sup>، دانشجویان دکتری آموزش کشاورزی، گروه ترویج و آموزش کشاورزی، دانشکده  
اقتصاد و توسعه کشاورزی، دانشگاه تهران، <sup>۲</sup>، <sup>۴</sup>، دانشجویان دکتری ترویج و آموزش کشاورزی،  
گروه ترویج و آموزش کشاورزی دانشگاه تربیت مدرس  
(تاریخ دریافت: ۹۰/۱۰/۶ - تاریخ تصویب: ۹۱/۸/۳)

### چکیده

یکی از اهداف شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی، ایجاد اشتغال برای دانش-آموختگان رشته‌های کشاورزی است اما بسیاری از این شرکت‌ها بدون فعالیت‌های کارآفرینانه قادر به حیات اقتصادی و حفظ اشتغال اعضای خود نخواهند بود. لذا این پژوهش با هدف کلی بررسی راهکارهای توسعه کارآفرینی در شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی در استان اصفهان انجام گرفت. از نظر روش پژوهش، این تحقیق از نوع تحقیقات توصیفی - همبستگی محسوب می‌شود. جامعه آماری پژوهش، کلیه اعضای شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی استان اصفهان بودند ( $N=500$ ). با بهره‌گیری از فرمول کوکران حجم نمونه ۱۰۲ نفر، تعیین شد. به منظور دستیابی به نمونه‌ها، از روش نمونه‌گیری دو مرحله‌ای بهره گرفته شد. ابزار گردآوری داده‌ها پرسشنامه پیش‌آزمون انجام گرفت که بوسیله متخصصان تأیید شد. برای تعیین میزان پایایی پرسشنامه پیش‌آزمون انجام گرفت که مقدار آلفای کرونباخ محاسبه شده برای مقیاس اصلی پرسشنامه ( $\alpha=0.87$ )؛ نشان دهنده پایایی آن بود. اولویت‌بندی راهکارهای توسعه کارآفرینی از دیدگاه پاسخ‌گویان نشان داد که متغیرهای مهارت‌های تصمیم‌گیری، مهارت‌های بازاریابی، مهارت‌های پیش‌بینی و برنامه‌ریزی، مهارت‌های ارتباطی و تسهیل اخذ وام؛ بالاترین اولویت را برای توسعه کارآفرینی در این شرکت‌ها دارا هستند. بر اساس نتایج تحلیل عاملی، هفت عامل مهارت‌های مدیریتی، مهارت‌های اساسی کسب و کار، عوامل زیرساختی، مهارت‌های تدوین طرح کسب و کار، مهارت‌های عملی، راهکارهای آموزشی و راهکارهای فرهنگی در مجموع ۷۳/۶۵۱ درصد از کل واریانس متغیرها را تبیین کردند.

واژه‌های کلیدی: شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی، کارآفرینی، دانش آموختگان رشته‌های کشاورزی.

(Bahrami et al, 2007.,  
Hashemi & Hedjazi, 2011)

### مقدمه

ضرورت‌های چندی از جمله ناکارآمدی و

ویژه کشورهای در حال توسعه به شمار می‌آید و نهایتاً از طریق ایجاد اشتغال، نوآوری و رقابت‌پذیری منجر به توسعه اقتصادی می‌شود (Verheul, 2004)؛ در بخش کشاورزی نیز همانند دیگر بخش‌ها، توسعه کارآفرینی به مثابه فراهم کردن سوخت جهت پایداری مزیت رقابتی است آن هم در شرایط دنیای متغیر و بویژه محیط کسب و کار متغیر و غیر قابل پیش بینی امروز، راههای خلاقانه و نوآرانه جهت تداوم و رشد کسب و کار لازم است (Hoseini & Eskandari, 2006). علاوه بر این با توجه به حمایت وزارت خانه جهاد کشاورزی برای تأسیس این شرکتها ممکن است بسیاری از این شرکتها بدون آمادگی و برنامه قبلی اعضاء و صرفاً برای فرار از فشار بیکاری تأسیس شده باشند. که همه این موارد ضرورت توجه به راهکارهای گسترش فعالیت‌های کارآفرینی را بیش از پیش توجیه می‌کند.

با توجه به نوپا بودن این شرکتها تحقیقات کمی درباره آنها انجام شده است که از آن جمله می‌توان به بررسی عملکرد شرکتهای خصوصی ترویج در استان همدان از دیدگاه کشاورزان، دست اندکاران ترویج دولتی و کارشناسان شرکتهای خصوصی (Bahrami et al., 2007)؛ بررسی پی‌آمد، موانع، و امکان‌سنجی خصوصی‌سازی ترویج کشاورزی در استان اصفهان از دیدگاه کارشناسان (DinPanah et al., 2009)؛ بررسی برداشت دست اندکاران ترویج درباره عوامل مؤثر بر کارایی شرکتهای خدمات مشاوره کشاورزی در ایران (Rasouliazar et al., 2011)؛ بررسی عوامل موثر بر ارزشیابی اعضای شرکتهای خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی درباره کارایی این شرکتها (Hashemi & Hedjazi, 2011) اشاره کرد.

در رابطه با کارآفرینی نتایج تحقیق Morad Nezhadi et al. (2007) نشان داد که محیط اقتصادی، ویژگی‌های روانشناسی، پویایی محیط، دسترسی به منابع و علاقه به کشاورزی بر توسعه کارآفرینی در واحدهای تولیدی گلخانه‌ای مؤثر بوده‌اند.

نتایج تحقیق Poratashi & Mokhtarniya (2009) با عنوان عوامل مؤثر بر کارآفرینی دانش آموختگان کشاورزی نشان داد که از دیدگاه اعضای هیأت علمی، مهمترین متغیرهای مؤثر بر کارآفرینی دانش آموختگان کشاورزی به ترتیب عبارت از داشتن انگیزه کافی،

خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی با سه هدف: افزایش دسترسی به مشاوره و اطلاعات مناسب برای تولید کنندگان و بهره برداران، ایجاد فرصت برای خوداشتغالی دانش آموختگان کشاورزی در بخش کشاورزی و فعالیت‌های وابسته و افزایش مشارکت کشاورزان در برنامه‌ریزی و اجرای (Hashemi & Hedjazi, 2011). در کنار رشد آموزش عالی کشاورزی، چالش‌هایی مانند کوچک سازی دولت باعث کاهش استخدام دولتی یعنی مرکز سنتی جذب دانش آموختگان کشاورزی شده است. آمارها بیانگر این است که علیرغم اینکه دانشجویان این بخش ۱۹/۹ درصد از جمعیت دانشجویی کشور را تشکیل می‌دهند سهم ۴۷ درصدی در استخدام دارند (Hosseini et al., 2008). به نظر می‌رسد ایجاد شبکه خدمات مشاوره‌ای، و فنی خصوصی توانسته است زمینه ورود تعداد قابل توجهی از دانش آموختگان به عرصه را فراهم کند، افرادی که به نظر می‌رسد تا پیش از این در حرفه‌های غیر مرتبط با کشاورزی مشغول به کار می‌شوند اما این اشتغال بنا به دلایلی همراه با چالش‌هایی همراه است یا حداقل برای پایداری و بهبود آن بایستی مسایلی را مد نظر قرار داد، که از جمله آنها فقدان تجربه دانش آموختگان کشاورزی در بد و ورود به بازار کار (Mirshekari, 2006)، عدم تطبیق آموزش‌های عالی و از جمله آموزش عالی Yaghobi et al. (2006)، عدم ارتباط دانشکده‌های کشاورزی با بخش‌های اجرایی (Oladiyan et al., 2010) و شاید مهم‌تر از همه عدم وجود محتوای روشنی درباره خوداشتغالی و کارآفرینی در برنامه درسی آموزش عالی کشاورزی ایران (Hosseini et al., 2008) ضرورت توجه به کارآفرینی در شرکتهای خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی را گوشزد می‌کند. از طرفی درون دادهای لازم جهت توسعه کارآفرینی در مناطق روسایی و کشاورزی سخت‌تر یافت می‌شود (Hoseini & Eskandari, 2006) که این خود نیاز به کارآفرینان زیبدت‌تر برای کار در بخش کشاورزی را نشان می‌دهد. با توجه به اهمیت خاصی که امروزه در اکثر کشورها به کارآفرینی و کارآفرینان داده می‌شود؛ تقویت کارآفرینی و ایجاد بستر مناسب برای توسعه آن از ایزارهای پیشرفت اقتصادی کشورها و به

مشغول در شرکت‌های تجارت بذرهای کشاورزی در کشور هند عوامل مؤثر بر فرآیند کارآفرینی و موفقیت این شرکت‌ها را در تجربه کارآفرینان، حمایت مالی و سیاسی دولت، تشکیل تیم کارآفرینی با توجه به دانش، مهارت و روحیه اعضاء، انتخاب مدیران مجرب با توانایی‌های بالا در مهارت‌های ارتباطی، بازاریابی و برنامه‌ریزی، به روز نگه داشتن مهارت‌های شغلی در زمینه تجارت بذر، شرکت اعضاء در کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی برگزار شده و ارتباط شرکت با افراد کارآفرین و مراکز کارآفرینی عنوان کردند.

Samwel (2010)، آموزش کارآفرینی را یکی از راهکارهای مهم جهت اشتغال دانش آموختگان آموزش عالی عنوان کرد در این رابطه Yar Hamidi et al. (2008) نیز هدف از آموزش کارآفرینی در دانشگاه‌ها را کمک به افزایش خلاقیت دانشجویان برای راهاندازی واحدهای کسب و کار پس از دانش آموختگان دانستند که برای رسیدن به این هدف، میزان آگاهی دانشجویان از رشته‌های مختلف مدیریت مانند بازاریابی، بودجه بندي، امور مالی، برنامه‌ریزی و مدیریت ریسک از اهمیت فوق العاده‌ای برخوردار است. همچنین نتایج نشان داد که برگزاری کارگاه و سمینارها و دوره‌های آموزشی و برگزاری نمایشگاه و دوره‌های آموزشی از راه دور برای به روز کردن اطلاعات و مهارت‌های دانش آموختگان و موفقیت واحدهای کسب و کار راه اندازی شده نقش مثبت و مؤثری دارد.

بنابراین راهکارهای توسعه کارآفرینی در شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی را می‌توان در پنج دسته راهکارهای مرتبط با مهارت‌های مدیریتی، مهارت‌های تدوین طرح کسب و کار، مهارت‌های عملی، آموزشی و پژوهشی، فنی - زیرساختی و فرهنگی خلاصه کرد. همچنین با توجه به سابقه به نسبت کم این شرکت‌ها در استان اصفهان به نظر می‌رسد در رابطه با موضوع کارآفرینی در این شرکت‌ها پژوهش‌های به نسبت کمی انجام شده است، لذا هدف کلی تحقیق حاضر بررسی راهکارهای توسعه کارآفرینی در شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی استان اصفهان می‌باشد و اهداف اختصاصی زیر در این تحقیق مدنظر بوده است:

اولویت بندی راهکارهای توسعه کارآفرینی از دیدگاه

خلاقیت، نوآوری و تأمین مالی بودند. همچنین نتایج تحلیل عاملی ۴ عامل روانشناختی، خدمات حمایتی، تحصیلی و مهارت کسب و کار به عنوان عوامل مؤثر بر کارآفرینی دانش آموختگان کشاورزی شناسایی شدند. همچنین وجود ویژگی‌های کارآفرینانه در اعضاء، میزان شرکت در دوره‌های آموزشی، رضایت از فعالیت‌های انجام گرفته در تعاقنی، انجام فعالیت‌ها بصورت گروهی در تعاقنی، ارایه خدمات و عوامل اقتصادی در تعاقنی نقش مثبتی بر ترویج کارآفرینی در تعاقنی‌های کشاورزی تهران داشته‌اند (Amedi & et al., 2009).

Anand Singh & Krishna (1994) در مطالعه خود در کشور هند به این نتیجه رسیدند که عوامل مؤثر در توسعه کارآفرینی بخش کشاورزی شامل آشنازی با مهارت‌های فنی شامل توانایی سازماندهی، تکمیل کارها و وظایف و اداره فعالیت‌ها، مهارت‌های کارآفرینی شامل توانایی شناسایی فرصت‌ها، مشکلات و راه حل‌ها می‌باشد. Kuratko & et al. (1993) ایجاد یک کسب و کار کارآفرینانه را نتیجه عوامل سازمانی، ویژگی‌های فردی و فرآهنگی فراهم بودن شرایط اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی دانسته‌اند.

Levenburg & Schwarz (2008) ارتقای فرهنگ کارآفرینی، ارتقای جایگاه شخصیت‌های کارآفرین، تأکید بر نوآوری‌های درونزad در کارآفرینی و تشویق و تقویت مراکز کارآفرینی به منظور ارتقای روحیه کارآفرینی را در گسترش سطح فعالیت‌های کارآفرینی دانش آموختگان دانشگاهی مؤثر دانسته‌اند.

Wang & Costello (2009) استفاده از تکنولوژی اطلاعات را در رشد کارآفرینی واحدهای کوچک کسب و کار مؤثر دانستند. آنها با تحقیق از ۲۱۳ شرکت به این نتیجه رسیدند که شرکت‌هایی که از مهارت‌های فناوری اطلاعاتی و ارتباطی بالایی برخوردارند، به علت برقراری ارتباطات قوی و به روز شدن با تغییرات فناوری در حال رشد از موفقیت بیشتری نسبت به شرکت‌هایی که در این زمینه مهارت کمتری داشته‌اند، برخوردار بودند. همچنین شواهد و مدارک از مطالعات نشان می‌دهد که نوآوری در شرکت‌ها به شدت به کفایت منابع انسانی و دسترسی به منابع مالی وابسته است.

Kumar & Ali (2010) با تحقیقی از ۴۱ کارآفرین

انتخاب شدند. در مرحله بعد، با توجه به اینکه تعداد شرکتها در ۸ شهرستان انتخاب شده متفاوت بود، از این رو، در این مرحله با استفاده از روش نمونه‌گیری طبقه‌ای (شهرستان‌ها به عنوان طبقات در نظر گرفته شد) با انتساب مناسب، تعداد مناسبی از نمونه‌ها به هر یک از شهرستان‌های مورد مطالعه اختصاص یافت. در وهله بعد، با مراجعت به چارچوب نمونه، تعداد پاسخ‌گویان مورد نظر در هر یک از طبقات بصورت تصادفی انتخاب شده و سپس با مساعدت سازمان نظام مهندسی استان اصفهان و مدیریت کشاورزی شهرستان‌ها به گردآوری داده‌های مورد نیاز از طریق تکمیل پرسشنامه‌ها مبادرت به عمل آمد. داده‌ها با استفاده از نرمافزار SPSS مورد تجزیه و تحلیل آماری قرار گرفت و برای تجزیه و تحلیل اطلاعات حاصل از تحقیق از آماره‌های توصیفی نظیر فراوانی، درصد، میانگین و ضریب تغییرات و آماره‌های استنباطی مانند تحلیل عاملی و کروスکال والیس استفاده گردید.

## نتایج و بحث

### ویژگی‌های فردی و حرفة‌ای پاسخ‌گویان

نتایج حاصل از تحقیق در رابطه با ویژگی‌های فردی و حرفة‌ای نشان داد که مردان ۵۴/۷ درصد و زنان ۴۵/۳ از پاسخ‌گویان را تشکیل می‌دادند. میانگین سنی پاسخ‌گویان ۲۸/۸ سال بود. بیشترین تعداد پاسخ‌گویان از شهرستان اصفهان ۲۰/۶ (درصد) بودند. سطح تحصیلات بیشتر اعضای شرکت‌ها (۹۴/۱ درصد)، لیسانس و بیشترین فراوانی از نظر رشته تحصیلی مربوط به رشته زراعت و اصلاح نباتات (۴۱/۲ درصد) بود. قبل از تأسیس شرکت‌ها ۴۲/۶ درصد اعضاء سابقه خوداشتغالی داشته‌اند و میزان آشنازی ۵۶/۹ درصد اعضاء با اصول و مفاهیم کارآفرینی در سطح متوسط بوده است. همچنین میانگین سابقه شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، ۳۰/۹ سال بود.

اولویت بندی راهکارهای توسعه کارآفرینی از دیدگاه اعضای شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی

در رابطه با اولویت بندی راهکارهای توسعه کارآفرینی از دیدگاه اعضای این شرکت‌ها، نتایج تحقیق در جدول (۱) نشان داد که گویه‌های مهارت‌های

اعضای شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی؛ شناسایی و تحلیل سهم هر یک از عوامل گسترش کارآفرینی در شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی؛ مقایسه دیدگاه پاسخ‌گویان در شهرستان‌های مختلف در رابطه با راهکارهای گسترش کارآفرینی

## مواد و روش‌ها

پژوهش حاضر، از لحاظ هدف تحقیق کاربردی، از نظر درجه نظارت و کنترل از نوع میدانی و به لحاظ تجزیه و تحلیل داده‌ها از نوع تحلیل‌های چند متغیره است. متغیر اصلی تحقیق «راهکارهای توسعه کارآفرینی» بود و در کنار آن برخی متغیرهای فردی و حرفة‌ای شامل سن، میزان تحصیلات، شهرستان، سابقه خدمت، سابقه خود اشتغالی، رشته تحصیلی و میزان آشنازی اعضا با اصول و مفاهیم کارآفرینی مورد بررسی قرار گرفت. ابزار جمع‌آوری اطلاعات، پرسشنامه‌ای محقق ساخته بر اساس مبانی نظری مستخرج از منابع کتابخانه‌ای و تجارب عینی بود. روایی با نظرخواهی از اساتید، متخصصان و انجام پیش‌آزمون از اعضا شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، (با استفاده از پرسشنامه اولیه، با ۳۰ نفر برای تخمین حجم نمونه) بررسی شده و اصلاحات لازم اعمال شد. به منظور تعیین پایایی مقیاس که به صورت طیف لیکرت طراحی شده بود (کاملاً مخالف تا کاملاً موافق) از آزمون آلفای کرونباخ استفاده گردید. پایایی مقیاس راهکارهای توسعه کارآفرینی (شامل ۳۵ گویه)، ۰/۸۷ تعیین گردید. جامعه آماری تحقیق شامل تمامی اعضا شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی در استان اصفهان بود از آنان برای انجام تحقیق انتخاب شدند. لازم به ذکر است که بر اساس آمار موجود در زمان انجام تحقیق حاضر (سال ۱۳۸۹) در حدود ۱۰۰ شرکت در سطح شهرستان‌های مختلف استان اصفهان بود. روش نمونه گیری تحقیق به صورت نمونه گیری دو مرحله‌ای بود، بدین ترتیب که با توجه به محدودیت‌های تحقیق و پراکندگی شرکت‌ها در سطح استان، ابتدا تعداد ۸ شهرستان از مجموع ۲۵ شهرستان استان اصفهان

تسهیل اخذ وام به ترتیب بالاترین اولویت‌ها را داشتند.

تصمیم‌گیری، مهارت‌های ارتباطی، مهارت‌های بازاریابی، مهارت‌های پیش‌بینی و برنامه‌ریزی و

**جدول ۱- اولویت‌بندی راهکارهای توسعه کارآفرینی از دیدگاه اعضای شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی**

اولویت	راهکارهای توسعه کارآفرینی	میانگین	انحراف معیار	ضریب تعییرات
۱	بهبود مهارت‌های تصمیم‌گیری در بین اعضای شرکت‌ها	۰/۱۷۲	۰/۷۲۵	۴/۲۱
۲	ارتقاء مهارت‌های ارتباطی اعضای شرکت‌ها	۰/۱۷۶	۰/۷۷۱	۴/۳۷
۳	بهبود مهارت‌های بازاریابی اعضای شرکت‌ها	۰/۱۸۷	۰/۷۴۵	۴/۰۸
۴	بهبود مهارت‌های پیش‌بینی و برنامه‌ریزی در بین اعضای شرکت‌ها	۰/۱۸۷	۰/۷۶۵	۳/۹۷
۵	تسهیل اخذ وام	۰/۱۹۵	۰/۷۸۵	۴/۰۱
۶	ارتقاء مهارت‌های بودجه‌بندی در بین اعضای شرکت‌ها	۰/۲۰۰	۰/۸۲۳	۴/۱۱
۷	ارتقاء مدیریت بازاریابی اعضای شرکت‌ها	۰/۲۰۴	۰/۸۳۳	۴/۰۸
۸	افزايش مهارت‌های حسابداری اعضای شرکت‌ها	۰/۲۰۹	۰/۸۲۷	۳/۹۴
۹	افزايش مهارت‌های حل مسئله اعضای شرکت‌ها	۰/۲۱۲	۰/۸۶۳	۴/۰۷
۱۰	افزايش دانش و مهارت تدوين طرح كسب و كار	۰/۲۱۳	۰/۸۸۴	۴/۱۴
۱۱	برگزاری دوره‌های آموزشی در زمینه سبکها و مهارت‌های کارآفرینانه	۰/۲۱۵	۰/۸۴۶	۳/۹۲
۱۲	بهبود دانش و مهارت انجام امكان سنجي اقتصادي	۰/۲۱۶	۰/۸۸۹	۴/۱۰
۱۳	ارتقائی زیرساخت‌های فناوري	۰/۲۱۸	۰/۸۱۵	۳/۷۳
۱۴	آموزش مهارت‌های عملی	۰/۲۲۲	۰/۸۴۹	۳/۸۲
۱۵	ارتقاء مهارت‌های تأسیس كسب و كارهای كوچك	۰/۲۲۴	۰/۸۷۱	۳/۸۸
۱۶	ارتقاء تواناني انجام امكان سنجي فني	۰/۲۲۵	۰/۹۳۱	۴/۱۳
۱۷	ايجاد مراكز تحقيق و توسيعه در زمينه کارآفریني	۰/۲۲۶	۰/۸۸۲	۳/۸۹
۱۸	به روز نگهداشت منهارت‌های شغلی	۰/۲۲۷	۰/۸۷۶	۳/۸۵
۱۹	تاکيد بر سعاد اطلاعاتي در زمينه کارآفریني	۰/۲۳۰	۰/۸۶۶	۳/۷۶
۲۰	ارتقائي جايگاه شخصيت‌های کارآفرین	۰/۲۳۱	۰/۸۵۱	۳/۶۸
۲۱	دانش کافی در زمينه شغلی	۰/۲۳۱	۰/۹۰۷	۳/۹۱
۲۲	ارتقاء مهارت و دانش مدیریت ريسک در بین اعضای شرکت‌ها	۰/۲۴۷	۰/۹۷۹	۳/۹۶
۲۳	ارتقائي فرهنگ کارآفریني	۰/۲۵۷	۰/۹۵۷	۳/۷۱
۲۴	برگزاری کارگاه‌های آموزش کارآفریني	۰/۲۵۹	۰/۹۳۰	۳/۵۸
۲۵	ارتباط شركت يا اعضاء با مراكز کارآفریني	۰/۲۶۳	۰/۹۳۳	۳/۵۴
۲۶	بهره گيري از ابزارهای الکترونيکي و فناوريهای اطلاعاتي در زمينه کارآفریني	۰/۲۶۴	۰/۹۵۶	۳/۶۱
۲۷	گذارندن دوره‌های مهارتی کوتاه مدت در زمينه شغلی	۰/۲۶۶	۰/۹۳۷	۳/۵۲
۲۸	آشناي با منابع كسب ايده	۰/۲۶۷	۰/۹۵۱	۳/۵۵
۲۹	برگزاری دوره‌های آموزشی در زمينه فناوري اطلاعات و ارتباطات	۰/۲۶۷	۰/۹۶۴	۳/۶۰
۳۰	برگزاری نمايشگاه‌های مختلف با موضوع کارآفریني به منظور معرفی کارآفرینان نمونه	۰/۲۶۸	۰/۹۰۱	۳/۳۶
۳۱	برگزاری سمینارها و نشست‌های کارآفریني به منظور تغيير دانش و معرفت افراد	۰/۲۷۲	۰/۹۹۳	۳/۶۴
۳۲	تشكيل و تقويت مراكز کارآفریني به منظور ارتقاي روحيه کارآفریني	۰/۲۸۰	۰/۹۵۳	۳/۴۰
۳۳	گرداوري و توسيعه منابع اطلاعاتي در زمينه کارآفریني	۰/۲۸۲	۰/۹۷۵	۳/۴۵
۳۴	برگزاری دوره‌های آموزش از راه دور برای آموزش کارآفریني	۰/۲۹۴	۰/۹۸۲	۳/۳۳
۳۵	بومي سازي و تاكيد بر نوآوريهای درونزد در کارآفریني	۰/۳۰۱	۰/۹۹۶	۳/۳۱

۱= خيلي کم، ۲= کم، ۳= متوسط، ۴= زياد و ۵= خيلي زياد

متغيرهای وارد شده برای تحلیل عاملی می‌باشد.  
به منظور دسته‌بندی عامل‌ها، از معیار مقدار ویژه استفاده گردیده است و عامل‌هایی مدنظر بوده است که مقدار ویژه آن‌ها از یک بزرگتر بوده است. عامل‌های استخراج شده همراه با مقدار ویژه، درصد واريانس و درصد واريانس تجمعی آنها به شرح جدول (۲) می‌باشند.  
براساس يافته‌های حاصل از جدول (۲) عامل

تحليل عاملی راهکارهای گسترش کارآفرینی در شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی

براساس يافته‌های حاصل از تحلیل عاملی اكتشافي راهکارهای گسترش کارآفرینی در شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، مقدار KMO برابر است با ۰/۸۲۵ و مقدار بارتلت آن ۱۸۶۸/۸۱۳، و در سطح معنی‌داری ۱ درصد قرار دارد که حاکی از مناسب بودن همبستگی

در عوامل با فرض واقع شدن متغیرهای با باراعمالی بزرگتر از ۵٪، بعد از چرخش عامل‌ها به روش وریماکس و نامگذاری عامل‌ها به شرح جدول (۳) می‌باشد. پس از چرخش (وریماکس) ۵٪ متغیر به‌علت پایین بودن باراعمالی (کمتر از ۵٪) و در نتیجه معنی‌دار نبودن همبستگی آن‌ها با دیگر متغیرها، از تحلیل حذف گردیدند.

مهارت‌های مدیریتی با مقدار ویژه ۵/۰۶۵ تبیین‌کننده ۱۶/۸۸۲ واریانس کل می‌باشد. عامل مهارت‌های اساسی کسب و کار با مقدار ویژه ۴/۱۱۸، تبیین‌کننده ۱۳/۷۲۷ از واریانس کل می‌باشد. بطور کلی، هفت عامل فوق در مجموع ۷۳/۶۵۱ درصد کل واریانس را تبیین می‌نمایند که نشان از درصد بالای واریانس تبیین شده توسط این عامل‌ها می‌باشد. وضعیت قرارگیری متغیرها

جدول ۲- عامل‌های استخراج شده همراه با مقدار ویژه، درصد واریانس و درصد واریانس تجمعی آن‌ها

عامل‌ها	مقدار ویژه	درصد واریانس مقدار ویژه	درصد واریانس تجمعی	باراعمالی
مهارت‌های مدیریتی	۵/۰۶۵	۱۶/۸۸۲	۱۶/۸۸۲	۱۶/۸۸۲
مهارت‌های اساسی کسب و کار	۴/۱۱۸	۱۳/۷۲۷	۳۰/۶۰۸	۳۰/۶۰۸
عوامل زیرساختی	۳/۶۷۶	۱۲/۷۵۵	۴۲/۸۶۳	۴۲/۸۶۳
مهارت‌های تدوین طرح کسب و کار	۲/۷۴۴	۱۰/۰۱۹	۵۲/۸۸۲	۵۲/۸۸۲
مهارت‌های عملی	۲/۳۸۳	۹/۱۴۸	۶۲/۰۲۹	۶۲/۰۲۹
عوامل آموزشی	۱/۸۶۱	۶/۲۰۴	۶۸/۲۳۳	۶۸/۲۳۳
عوامل فرهنگی	۱/۶۲۵	۵/۴۱۸	۷۳/۶۵۱	۷۳/۶۵۱

جدول ۳- متغیرهای مربوط به هر یک از عامل‌ها و میزان ضرایب بدست آمده از ماتریس دوران یافته

نام عامل	متغیرها	میزان ضرایب
مهارت‌های مدیریتی	بهبود مهارت‌های تصمیم‌گیری در بین اعضای شرکت‌ها ارتقاء مهارت‌های بودجه‌بندی در بین اعضای شرکت‌ها بهبود مهارت‌های پیش‌بینی و برنامه‌ریزی در بین اعضای شرکت‌ها ارتقاء مدیریت بازاریابی اعضای شرکت‌ها افزایش مهارت‌های حل مسئله اعضای شرکت‌ها	۰/۸۷۳ ۰/۷۰۱ ۰/۷۴۵ ۰/۶۶۴ ۰/۵۴۳ ۰/۷۷۰ ۰/۷۵۳ ۰/۵۸۵ ۰/۶۷۸ ۰/۶۲۷ ۰/۶۶۰ ۰/۵۵۹ ۰/۶۵۵ ۰/۵۸۵ ۰/۶۷۵ ۰/۵۴۶ ۰/۵۶۲ ۰/۷۳۰ ۰/۷۳۴ ۰/۷۳۵ ۰/۶۳۰ ۰/۷۹۳ ۰/۷۳۳ ۰/۸۳۱ ۰/۷۸۵ ۰/۸۱۲ ۰/۶۲۰ ۰/۸۲۱ ۰/۶۹۲ ۰/۵۵۴
مهارت‌های اساسی کسب و کار	بهبود مهارت‌های ارتباطی اعضای شرکت‌ها بهبود مهارت‌های بازاریابی اعضای شرکت‌ها افزایش مهارت‌های حسابداری اعضای شرکت‌ها تسهیل اخذ وام ایجاد مراکز تحقیق و توسعه در زمینه کارآفرینی ارتقای زیرساخت‌های فناوری گردآوری و توسعه منابع اطلاعاتی در زمینه کارآفرینی افزایش دانش و مهارت تدوین طرح کسب و کار مهارت‌های تدوین طرح کسب و کار مهارت‌های اعمالی	۰/۷۵۳ ۰/۷۰۱ ۰/۷۴۵ ۰/۶۶۴ ۰/۵۴۳ ۰/۷۷۰ ۰/۷۵۳ ۰/۵۸۵ ۰/۶۷۸ ۰/۶۲۷ ۰/۶۶۰ ۰/۵۵۹ ۰/۶۵۵ ۰/۵۸۵ ۰/۶۷۵ ۰/۵۴۶ ۰/۵۶۲ ۰/۷۳۰ ۰/۷۳۴ ۰/۷۳۵ ۰/۶۳۰ ۰/۷۹۳ ۰/۷۳۳ ۰/۸۳۱ ۰/۷۸۵ ۰/۸۱۲ ۰/۶۲۰ ۰/۸۲۱ ۰/۶۹۲ ۰/۵۵۴
عوامل آموزشی	برگزاری دوره‌های آموزشی در زمینه سبک‌ها و مهارت‌های کارآفرینانه برگزاری سمینارها و نشستهای کارآفرینی به منظور تغییر دانش و معرفت افراد برگزاری دوره‌های آموزشی در زمینه فناوری اطلاعات و ارتباطات برگزاری دوره‌های آموزش از راه دور برای آموزش کارآفرینی برگزاری نمایشگاه‌های مختلف با موضوع کارآفرینی به منظور معرفی کارآفرینان نمونه	
عوامل فرهنگی	ارتباط شرکت یا اعضاء با مراکز کارآفرینی تشکیل و تقویت مراکز کارآفرینی به منظور ارتقای روحیه کارآفرینی ارتقای فرهنگ کارآفرینی ارتقای جایگاه شخصیت‌های کارآفرین بومی سازی و تاکید بر نوآوری‌های درونزد در کارآفرینی	

### آزمون مقایسه میانگین‌ها

به منظور مقایسه اهمیت عوامل استخراج شده در تحلیل عاملی راهکارهای گسترش کارآفرینی در شرکت‌های مورد بررسی، بین شهرستان‌های مورد مطالعه در این پژوهش از آزمون آماری کروسکال والیس استفاده شد. نتایج حاصل از آزمون کروسکال والیس در جدول (۴)، نشان داد که از دیدگاه پاسخگویان در رابطه با همه راهکارهای گسترش کارآفرینی بین شهرستان‌های مختلف تفاوت معنی‌داری در سطح ۱ درصد وجود دارد به غیر از راهکارهای آموزشی که تفاوت در سطح ۵ درصد است. میزان میانگین رتبه‌ای نشان دهنده اهمیتی است که هر کدام از عوامل، از نظر پاسخگویان در شهرستان‌ها به طور نسبی دارا هستند. به عنوان مثال عوامل آموزشی از نظر پاسخگویان شهرستان نجف‌آقاد نسبت به دیگر شهرستان‌ها اهمیت بیشتری نسبت به سایر شهرستان‌های استان دارد که می‌تواند نشانگر اهمیت بیشتر این دسته راه حل‌ها برای بهبود کارآفرینی در شرکت‌های این شهرستان نسبت به دیگر شهرستان‌ها باشد.

### نتیجه گیری و پیشنهادها

کارآفرینی می‌تواند از طرفی عاملی در جهت تثبیت و پایداری اشتغال دانش‌آموختگان عضو شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی شود و از سوی دیگر باعث ارایه بهتر خدمات فنی و مشاوره‌ای، و تجاری به کشاورزان از طریق این شرکت‌ها شود و زمینه توسعه بخش کشاورزی را فراهم آورده و مشکل تاریخی خلاء نیروهای متخصص در عرصه را علیرغم تعداد زیاد دانش‌آموختگان، برطرف کند.

میانگین سنی ۲۸/۸ سال، عدم سابقه خوداشتغالی، تجربه کم آنان و آشنایی در حد متوسط با اصول و مفاهیم کارآفرینی اغلب پاسخگویان؛ همه موید ضرورت پرداختن به مباحث کارآفرینی و کسب و کار در شرکت‌های مورد بررسی است. بویژه که با توجه به برنامه درسی موجود رشته‌های کشاورزی، آشنایی چندانی با کارآفرینی و کسب و کار ندارند.

بر اساس اولویت بندی صورت گرفته بوسیله اعضاء درباره راهکارهای مختلف توسعه کارآفرینی در شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، گویه‌های مهارت‌های تصمیم‌گیری، مهارت‌های ارتباطی، مهارت‌های بازاریابی،

### جدول ۴- مقایسه دیدگاه پاسخگویان در شهرستان‌های مختلف در رابطه با راهکارهای گسترش کارآفرینی

متغیر	شهرستان	میانگین سطح رتبه‌ای معنی‌داری	آماره کای اسکویر	تاریخ
۰/۰۴۲	اصفهان	۵۲		۱۴/۵۹۳
	شهرضا	۴۱/۹۱		
	نجف‌آباد	۷۱/۵۰		
	شاهین شهر	۳۱/۹۷		
	خواسار	۵۹/۱۰		
	ارdestan	۴۸/۶۴		
	آران و بیدگل	۵۴/۴۶		
	دهاقان	۵۴/۵۶		
۰/۰۰۷	اصفهان	۵۴/۹۳		۱۹/۳۸۳
	شهرضا	۴۹/۴۴		
	نجف‌آباد	۷۱/۰۰		
	شاهین شهر	۲۸/۰۰		
	خواسار	۴۹/۹۰		
	ارdestan	۵۸/۰۷		
	آران و بیدگل	۶۲/۷۹		
	دهاقان	۴۴/۱۷		
۰/۰۰۰	اصفهان	۵۴/۹۳		۴۰/۹۸۸
	شهرضا	۵۲/۹۸		
	نجف‌آباد	۸۳/۸۶		
	شاهین شهر	۲۴/۲۶		
	خواسار	۵۳/۴۰		
	ارdestan	۷۰/۷۱		
	آران و بیدگل	۶۸/۶۱		
	دهاقان	۲۴/۷۲		
۰/۰۰۰	اصفهان	۵۶/۶۰		۲۸/۱۰۹
	شهرضا	۴۷/۰۹		
	نجف‌آباد	۶۸/۸۶		
	شاهین شهر	۲۹/۱۳		
	خواسار	۴۳/۰۰		
	ارdestan	۶۳/۳۶		
	آaran و بیدگل	۵۹/۷۱		
	دهاقان	۲۰/۵۶		
۰/۰۰۰	اصفهان	۴۹/۳۱		۳۵/۷۱۹
	شهرضا	۵۳/۱۸		
	نجف‌آباد	۷۸/۵۷		
	شاهین شهر	۳۸/۹۱		
	خواسار	۳۹/۴۰		
	ارdestan	۷۷/۹۳		
	آران و بیدگل	۶۴/۷۱		
	دهاقان	۱۲/۳۳		
۰/۰۰۰	اصفهان	۵۴/۶۸		۳۴/۵۹۱
	شهرضا	۵۳/۰۰		
	نجف‌آباد	۸۲/۹۳		
	شاهین شهر	۳۳/۷۵		
	خواسار	۳۴/۹۰		
	ارdestan	۶۴/۲۱		
	آران و بیدگل	۶۰/۷۱		
	دهاقان	۱۷/۷۲		
۰/۰۰۴	اصفهان	۵۷/۷۸		۲۰/۶۳۵
	شهرضا	۴۲/۵۰		
	نجف‌آباد	۷۳/۳۶		
	شاهین شهر	۲۸/۰۰		
	خواسار	۵۰/۴۰		
	ارdestan	۴۸/۵۷		
	آران و بیدگل	۵۵/۵۸		
	دهاقان	۴۱/۱۷		

کسب و کار به عنوان یکی از ۴ عامل مؤثر بر کارآفرینی دانش آموختگان کشاورزی هماهنگ است. سومین عامل مهم یعنی راهکارهای زیر ساختی شامل: تسهیل اخذ وام، ایجاد مراکز تحقیق و توسعه در زمینه کارآفرینی، ارتقای زیرساخت‌های فناوری، گردآوری و توسعه منابع اطلاعاتی در زمینه کارآفرینی است که این عامل با عامل حمایتی در پژوهش Poratashi & Mokhtarniya (2009) هماهنگ است.

با توجه به اولویت بالای گویه‌های مرتبط با مهارت‌های عملی مدیریت و همچنین تبیین بیشترین واریانس بوسیله عامل راهکارهای مرتبط با مهارت‌های مدیریتی، برگزاری دوره‌های آموزشی کوتاه مدت درباره این موضوعات بویژه با تأکیدی کارآفرینانه در محتواهای دوره‌ها می‌تواند از طرف سازمان نظام مهندسی استان اصفهان تا حدودی مشکلات شرکت‌ها را کاهش دهد. همچنین در بلند مدت گنجاندن موضوعات مدیریت کاربردی، چنانچه Hoseini & Eskandari (2006) نیز توصیه می‌کنند، در برنامه درسی دوره کارشناسی گرایش‌های مختلف کشاورزی می‌تواند در این زمینه راهگشا باشد. همچنین استخدام یا عضوگیری از بین افرادی دارای مدارک تحصیلی از گرایش‌های مختلف رشته‌های مدیریت مانند مدیریت بازرگانی یا مدیریت اجرایی و MBA می‌تواند به تقویت تیم اعضا شرکت‌ها که از تمامی رشته‌های کشاورزی هستند، کمک کند.

تفاوت معنی‌دار دیدگاه پاسخگویان شهرستان‌های مختلف درباره راهکارهای گسترش کارآفرینی در شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی، نشان دهنده این است که راهکارهای ارایه شده در شهرستان‌های مختلف اهمیت نسبی متفاوتی دارد که این مسئله به خاطر تفاوت‌های بسیار بین شرایط حاکم بر شرکت‌های شهرستان‌های گوناگون است. این یافته نشان دهنده ضرورت توجه به ویژگی‌های متفاوت شهرستان‌های مختلف استان، در برنامه‌ریزی برای توسعه کارآفرینی در این شرکت‌ها است. در این راستا توصیه می‌گردد هر گونه برنامه‌ریزی در این زمینه با همکاری مدیریت جهاد کشاورزی شهرستان و مشورت با شرکت‌ها، انجام گیرد تا تفاوت‌های منطقه‌ای در نیازهای مرتبط با کارآفرینی در شرکت‌ها لحاظ گردد.

مهارت‌های پیش‌بینی و برنامه‌ریزی و تسهیل اخذ وام به ترتیب اولویت بالاتری کسب کردند. که اولویت گویه Moradnezhadi et al. (2007)، Poratashi & Mokhtarniya (2009)، Kumar & Ali (2009) و Costello (2010) هماهنگ است. و اولویت چهار گویه‌ی دیگر با نتایج پژوهش Yar Hamidi (2010) هماهنگ است و Kumar & Ali (2008) نیز بر اهمیت آشنایی دانشجویان با موضوعاتی مانند بازاریابی و برنامه‌ریزی تأکید کرده است.

بر اساس نتایج تحلیل عاملی راهکارهای مختلف توسعه کارآفرینی در شرکت‌های مورد بحث، می‌توان گفت سه عامل راهکارهای مرتبط با مهارت‌های مدیریتی، راهکارهای مرتبط با مهارت‌های اساسی کسب و کار، راهکارهای زیرساختی اهمیت بیشتری در توسعه کارآفرینی در این شرکت‌ها دارند. راهکارهای مرتبط با مهارت‌های مدیریتی شامل مواردی مانند: مهارت‌های تصمیم‌گیری، مهارت‌های بودجه‌بندی، مهارت‌های پیش‌بینی و برنامه‌ریزی، مهارت‌های مدیریت بازاریابی و مهارت‌های حل مسئله است. تبیین بیشترین واریانس توسط این عامل چنانکه در اولویت‌بندی گویه‌ها نیز مطرح شد؛ نشان‌گر اهمیت مهارت‌های کاربردی Kumar & Ali (2010) مبنی بر تأثیر انتخاب مدیران مجبوب با توانایی‌های بالا در مهارت‌های ارتباطی، بازاریابی و برنامه‌ریزی بر فرآیند کارآفرینی و موفقیت شرکت‌های تجارت بذرگانی کشاورزی هماهنگ است. Yar Hamidi (2008) نیز هدف از آموزش کارآفرینی در دانشگاه‌ها را کمک به افزایش خلاقیت دانشجویان برای راهاندازی واحدهای کسب و کار پس از دانش‌آموختگی دانستند که برای رسیدن به این هدف، میزان آگاهی دانشجویان از رشته‌های مختلف مدیریت مانند بازاریابی، بودجه‌بندی، امور مالی، برنامه‌ریزی و مدیریت ریسک از اهمیت فوق العاده‌ای برخوردار است. راهکارهای مربوط به مهارت‌های اساسی کسب و کار که دومین عامل از نظر درصد تبیین واریانس بود شامل: مهارت‌های حسابداری، مهارت‌های بازاریابی، مهارت‌های ارتباطی بود. که این نتیجه با یافته‌های Poratashi & Mokhtarniya (2009) مبنی بر استخراج عامل مهارت

## REFERENCES

1. Amedi, A., Malek Mohhamadi, A., & Hoseyniniya, Gh. (2009). Regression analysis of factors promoting entrepreneurship in agricultural cooperatives Tehran. 20(210): 17-34.
2. Anand Singh, K. & Krishna, K. V. S. M. (1994), Agricultural entrepreneurship: the concept and evidence. *Journal of Entrepreneurship*. 3 (1): 10-15.
3. Bahrami, A., Pezeshki Rad, GH., Shabanali Fami, H., & Mahmoodi, M. (2007). A study on the performance of private extension Agencies from the viewpoints of the Public/Private stakeholders and Rural Beneficiaries in Hamadan province. *Journal of Agricultural Science and Technology*. 21 (1): 23-31.
4. Hashemi, S.M & Hedjazi, Y. (2011). Factors affecting members evaluation of agri-business ventures effectiveness. *Evaluation and Program Planning*. 34 (1): 51-59.
5. Hoseini, S.M & Eskandari, F. (2006). The role of agricultural education in entrepreneurship development in the agricultural sector of Iran. Tehran: *National Conference on Agricultural Education*. November, 2006.
6. Hosseini, M., Kalantari, K & Eskandari, F. (2008). The role of Iranian higher education system on entrepreneurial success of its graduates: some policy implications for entrepreneurship education. *American Eurasian Journal*: 3(3), 394-402.
7. Kumar, S & Ali, J. (2010). Indian agri-seed industry: Understanding the entrepreneurial process. *Journal of Small Business and Enterprise Development*. 17 (3): 455-474.
8. Kuratko, D. F., J. S. Hornsby, D. W. Naffziger, & R.V. Montagno. (1993). Implementing entrepreneurial thinking in established organizations. *Journal of Business Venturing*, 12 (2): 147-160.
9. Levenburg, N and Schwarz, T. (2008). Entrepreneurial Orientation among the Youth of India the Impact of Culture, Education and Environment. *The Journal of Entrepreneurship*. 17 (1): 15-35.
10. Mirshekari, A. (2006). The role of higher education on entrepreneurship development in agriculture. Tehran: *National Conference on Agricultural Education*. November, 2006. (In Farsi)
11. Moradnezhadi, H., Iravani, H., Shabanali Fami, H., Hoseini, S.M., & Kafi, M. (2007). Analysis of structures affecting entrepreneurship development in greenhouse production units in Iran. *Journal of Agricultural Sciences*. 38 (2): 219-226. (In Farsi??)
12. Oladiyan, M., Seyf Naraghi, M., Naderi, A., & shariatmadari, A. (2010). Effective entrepreneurship development from the perspective of Tehran University Graduates and Entrepreneurs and managers in Tehran in order to provide a model curriculum for undergraduate science education (Trends in educational planning and management). New ideas in the *Journal of Educational Sciences*. 5 (2): 81-103.
13. Poratashi, M., & Mokhtarniya. (2009). Effective agricultural entrepreneurship graduates of the College of Agriculture and Natural Resources, Tehran University faculty members' viewpoints. *Journal of Agricultural and Development Economics Research of Iran*. 40 (2): 115-122.
14. Rasouliazar1, S., Hosseini, S.M., Farajollah Hosseini, S.J & Mirdamadi, S.M. (2011). The Investigation perception of Agricultural Extension Agents about affective factors on effectiveness of Agricultural Advisory Services Companies in Iran. *Journal of American Science*. 7(2): 445-451.
15. Samwel, E. (2010). Entrepreneurship education: a review of its objective, teacher method, and impact indicators. *Education & Training*. 52 (3): 20 – 47.
16. Verheul, I. (2004). An eclectic theory of entrepreneurship. *Tinbergen Institute Discussion Paper*. Indianapolis: Institute for Development Strategies, Indiana University.
17. Wang, Y & Costello, P. (2009). An investigation into innovations in SMEs: Evidence from the West Midlands, UK. *The Journal of Entrepreneurship*. 18(1): 65-93.
18. Yaghobi, J., Salmanzadeh, S., Safa, L., & Khoshnoudfar, Z. (2006). Problems of agricultural higher education in Iran and guidelines to improve the final year agricultural students: (Case study university of Zanjan). Tehran: *National Conference on Agricultural Education*, November, 2006.
19. Yar Hamidi, D., Wenberg, K and Berglund, H. (2008). Creativity in entrepreneurship education. *Journal of Small Business and Enterprise Development*. 15(2): 304-320.