

## راهبردهای توسعه جامعه عشایری استان خوزستان

حمید بیلاق چخاکور<sup>۱\*</sup>، محمدمهدی محمودی<sup>۲</sup>

۱، کارشناس ارشد اداره کل امور عشایر خوزستان و دانشجوی دکتری توسعه کشاورزی  
دانشگاه یاسوج، ۲، معاونت توسعه و عمران اداره کل امور عشایر استان خوزستان  
(تاریخ دریافت: ۹۰/۱۲/۲۳ - تاریخ تصویب: ۹۱/۶/۱۴)

### چکیده

هدف از پژوهش حاضر شناسایی و تعیین راهبردهای توسعه جامعه عشایری استان خوزستان است. با توجه به تعداد کم نمونه‌ها، تمامی ۶ کارشناس صنفی و ستادی شاغل در اداره کل امور عشایر خوزستان انتخاب و از طریق پرسشنامه، مصاحبه، جلسات طوفان فکری، و سایر روش‌ها، ۳۲ نقطه قوت و ضعف به عنوان عوامل داخلی و ۳۲ فرصت و تهدید تحت عنوان عوامل خارجی، در ارتباط با توسعه جامعه عشایری استخراج شدند. در این مقاله از روش تجزیه و تحلیل SWOT و نرم افزار Excel استفاده گردید که در پایان ۷ راهبرد شامل: «ایجاد اشتغال پایدار و افزایش درآمد خانوارهای عشایری»؛ «ساماندهی و تجمعی مرکز جمعیتی عشایر»؛ «ارتقاء سطح خدمات رسانی در راستای تولید و بهینه‌سازی کوچ»؛ «توسعه و بهره‌گیری از فعالیت‌های مطالعاتی و تحقیقاتی»؛ «ارتقاء سطح بهره‌وری عوامل تولید» و «حفظ، احیاء، توسعه و بهره‌برداری از منابع طبیعی» به عنوان راهبردهای موثر در توسعه جامعه عشایری شناسایی و استخراج گردیدند.

### واژه‌های کلیدی: تجزیه و تحلیل SWOT، راهبرد توسعه، جامعه عشایری، استان خوزستان

و رمه‌گردانان به عنوان یک فرصت برای جلب گردشگران  
(Public relationship of  
جهان‌گردان استفاده شود  
(Ashayer affair organization, 2007

Statistic Center of Iran (2008) بر اساس نتایج سرشماری، تعداد عشایر استان خوزستان را قریب به ۱۴۰ هزار نفر و در قالب ۲۳۲۷۴ خانوار اعلام کرده است. عشایر استان خوزستان عمدتاً مربوط به سه ایل بختیاری، لر و بهمنی می‌باشند، هر کدام از این ایلات به ترتیب ۸۵ درصد، ۱۰ درصد و ۵ درصد جمعیت عشایر استان را تشکیل می‌دهند. عشایر استان خوزستان به طور متوسط ۷/۵ ماه از سال را در مناطق قشلاقی استان می‌گذرانند و از اواخر بهار تا ابتدای پاییز به مدت ۴/۵

### مقدمه

جامعه عشایری به عنوان یکی از میراث‌های گرانقدر و ضروری کشور جامعه‌ای است با الگوی زیست و سازمان تولیدی خاص که اساس معیشت آن بر بهره‌برداری از فرآورده‌های دامی، کوچ و جابجایی انسان (اعضای خانوار) و دام به منظور استفاده از چراگاه‌های مرتعی طبیعی در مناطق بیلاقی و قشلاقی و احتراز از سرما و گرمای شدید استوار است (Rashnou, 1996). در برخی کشورهای توسعه‌یافته نیز تلاش می‌شود با تخصیص یارانه و ایجاد تسهیلات لازم برای جابجایی دامداران، به پایداری طبیعت و زادآوری محیط زیست توجه شود و بعلاوه از فرهنگ و شیوه زیست کوچندگان

نگرفت (Mahdavi, 2003). در دوره پایانی حکومت قاجار و پهلوی در بحث چرایی توسعه نیافتنگی کشور یکی از تیرهای اتهام به سوی ایلات و عشایر نشانه می‌رفت (Vaeze, 2003). حکومت پهلوی تاسیس یک دولت قدرتمند، مرکز، بوروکراتیک و مدرن را با وجود ایلات Christensen, 1980; Azimi, 1994) لذا برنامه‌ریزی خود بر سه رکن اساسی آرامسازی، خلع سلاح ایلات و عشایر، سلب قدرت و قلع و قمع سران ایلات و عشایر و اسکان اجباری عشایر (Peerdigar & Karimi, 1981; Avery, 1992; Kiavand, 1989; Fiuzat, 1996;) به اعتقاد Abasi (2009) دولت به دلیل وابستگی به استعمار مقاومت‌های فرهنگی و اقتصادی قدرت‌های محلی عشایر را سرکوب نمود تا پاسخگوی نیازهای امنیتی، اقتصادی و غیره بیگانگان باشد.

برنامه‌ها و سیاستگزاری‌های رژیم گذشته با دگرگونی عمیق نظام‌های تولیدی و روابط اجتماعی بازتاب‌های پر دامنه‌ای بر اقتصاد عشایری داشت (Kiavand, 1989; Fiuzat, 1996) به سبب اصلاحات ارضی و ملی شدن مراعع و جنگلهای مسدود شدن ایلاهها و مسیرهای کوچ، واردات بی‌رویه محصولات دامی و فشارهای اقتصادی و بی‌توجهی دولت، عده زیادی از عشایر مناطق عشایری را ترک نموده و یکجانشین شدند (Ahmadi, 1999; Gharakhlou, 2004; Sahrashekaf, 2009). در برنامه‌های عمرانی دوره پهلوی بدليل پیروی از الگوی رشد و تاکید بر صنعتی شدن سریع، از کشاورزی غفلت شد. در این دوره اغلب درآمدهای نفتی در پروژه‌های صنعتی شهری هزینه می‌شد و دولت نسبت به عشایر و روستائیان بی تفاوت بود (Katouzian, 1978). این برنامه‌ها فراگیر نبود و روستائیان، عشایر و گروههای قومی را در بر نمی‌گرفت و اعتبارات و طرح‌های ناچیزی برای توسعه مناطق آنان تخصیص می‌یافت (Aghajanian, 1983). لذا در دوره پهلوی هر چند زیر ساخت‌های صنعتی و عمرانی و اقتصادی کشور دچار تحول کمی شد اما تحولی کیفی در عرصه فرهنگ، ملت سازی، همبستگی و اقتدار ملی صورت نگرفت (Holiday, 1979). بعد از انقلاب وزارت جهاد

ماه از مرانع مناطق بیلاقی خود استان خوزستان و استان‌های چهارمحال و بختیاری، اصفهان، کهگلويه و بويراحمد، لرستان و همدان بهره‌برداری می‌کنند. آن دسته از عشایری که مناطق بیلاقی آنها در سایر استان‌ها واقع شده به طور متوسط مسافتی به اندازه ۲۰۰-۱۶۵ کیلومتر کوچ می‌کنند. اقتصاد عشایر بر پرورش دام متکی است، ۹۰/۶۶ درصد درآمد آنها از بخش دامداری، ۹/۳۲ درصد از بخش زراعت و باغداری و ۲۵/۰ درصد از صنایع دستی بدست می‌آید. تولید ۲۰۲ درصد گوشت قرمز استان خوزستان را بر عهده دارند و تاثیر اقتصادی، اجتماعی و نقش دفاعی و مرزداری آنان بیش از نسبت جمعیت آنان بوده و واقعیتی انکارناپذیر است بنابراین دلایل انسانی، اجتماعی، اقتصادی و غیره اقتضا می‌کند که برنامه‌ریزی شایسته‌ای برای مدیریت بهتر این جامعه صورت پذیرد.

#### برنامه‌های توسعه عشایر

جامعه عشایری در دوره‌های مختلف تاریخی متأثر از سیاست‌ها و برنامه‌های مختلفی بوده است. افزایش نفوذ دولت، تداوم اجرای برنامه‌های توسعه اقتصادی اجتماعی در سطح ملی و تغییر شرایط بین المللی و گسترش جهانی شدن و ورود عناصر جامعه مدرن نظیر مبادلات پولی و آموزش و پرورش نوین به درون جامعه عشایری زمینه را برای از شکل افتادگی و فروپاشی نظام ایلی و تغییر ساختار و کارکرد آن فراهم نمود (Asayesh, 2002)

کلیه فعالیت‌های روستایی و عشایری در دوره صفویه و قاجاریه بر اساس نظام و قواعد عرفی بوده و تحت کنترل مالکان اداره می‌شد. در این دوره دولت‌ها حضور و نقش کمتری در مناطق عشایری و روستایی داشتند. مالکان و خوانین علاوه بر عمران مناطق روستایی و عشایری، اخذ مالیات و بخشی از نیروی نظامی را از مناطق تحت سلطه خود تأمین می‌کردند (Kamalvand, 2001). نقطه آغاز فعالیت‌های قانونمند برای توسعه مناطق روستایی و عشایری انقلاب مشروطه بود. در سال ۱۲۸۴ شمسی قانون تشکیل ایالات و ولایات و دستورالعمل حکام به تصویب رسید و برای عمران و آبادانی مناطق روستایی و عشایری مقرراتی وضع شد اما چنان که لازم بود اقدام اساسی و همه جانبه‌ای صورت

فضایی، اقتصادی و اجتماعی آنان از بعد نهادی مستلزم ساز و کارهای قانونمندی است که ضمانت اجرایی داشته باشد لذا با هدف ایجاد تحول در شیوه معيشت و ارتقاء شاخص‌های برخورداری عشاير، انسجام و هماهنگی بین دستگاهها، در سال ۱۳۹۰ اداره کل امور عشاير خوزستان بتبع الزام سازمان امور امور عشاير کشور در برنامه چهارم اقدام به مطالعه و تدوین سند راهبردی توسعه جامعه عشايری استان نمود که مقاله حاضر نتایج منتجه از این سند راهبردی منطقه‌ای را ارایه می‌نماید.

## مواد و روش‌ها

در این تحقیق با توجه به پیچیدگی مبحث توسعه و به منظور تطابق راهبردهای توسعه جامعه عشايری استان خوزستان با شرایط محیط داخلی و بیرونی از تجزیه و تحلیل SWOT<sup>۱</sup> به عنوان یکی از ابزارهای تدوین استراتژی استفاده و تجزیه و تحلیل‌ها در محیط نرم افزاری Excel انجام شد.

با توجه به تعداد کم نمونه‌ها، از تمامی ۴۶ کارشناس صفتی و ستادی شاغل در اداره کل امور عشاير خوزستان به عنوان جامعه آماری استفاده شد و اطلاعات مورد نیاز از طریق پرسشنامه، مصاحبه، جلسات طوفان فکری و سایر روش‌ها از آنها بدست آمده است. ابتدا کارشناسان نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید تاثیرگذار در مبحث توسعه عشاير استان را احصاء و وزن هر یک را تعیین نمودند سپس با استفاده از طیف یک تا ۵ درجه اهمیت هر یک از عوامل مشخص شد، در گام بعد مجموع امتیاز وزنی عوامل داخلی (IFAS)<sup>۲</sup> از نقاط قوت و ضعف و مجموع امتیاز وزنی عوامل خارجی (EFAS)<sup>۳</sup> از فرصت‌ها و تهدیدها بدست آمد. در مرحله بعد بر اساس اطلاعات بدست آمده از کارشناسان طی جلسات طوفان فکری موقعیت عشاير مورد ارزشیابی و راهبردهای مناسب تعیین گردید.

- 
1. Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats
  2. Internal Factors Analysis summary
  3. External Factors Analysis summary

سازندگی و سازمان امور عشاير دستگاه متولی عشاير بودند. تا قبل از سال ۱۳۶۸ علارغم طرد سیاست‌های عشايری رژیم سابق تحلیل و سیاست جامعی که دستاورد فراگیری برای عشاير در پی داشته باشد ارایه نشد. بعد از جنگ دبیرخانه شورای عالی عشاير تاسیس گردید و راهبرد جدیدی تحت عنوان «خطمشی آینده زندگی عشاير» تنظیم شد که توسعه عشاير را در یک طیف اسکان – کوچ مد نظر داشت. در این راهبرد رعایت موارد زیر ضرورت دارد (۱) مراتع نباید معطل بمانند و لازم است جمعیتی از عشاير کماکان از مراتع بهره‌برداری نمایند (۲) استراتژی توسعه باید برای عشاير برای انتخاب مختار بگذارد(Naderpour, 2003).

در این راستا طرح‌های مطالعات جامع مناطق عشايری کشور از سال ۱۳۶۹ آغاز و دهها نقطه برای استقرار عشاير شناسایی گردید. به طور کلی طی برنامه‌های توسعه بعد از انقلاب طرح‌های مطالعات جامع مناطق عشايری کشور آغاز و دهها نقطه برای استقرار عشاير شناسایی و شهرک‌های اقماری ویژه عشاير ایجاد گردید(Katouzian, 2006). به اعتقاد (Saberian, 1978) دولت در تلاش بوده است که دامداری سنتی و کشاورزی مدرن را در این مناطق تلفیق نموده و ضمن ایجاد اشتغال از مهاجرت عشاير به شهرها جلوگیری نماید. در برنامه‌های توسعه از سیاست کوچ و ثبتی نقش عشاير در تولید درآمد ملی نیز حمایت شده است و برای این منظور اقداماتی مانند احداث و مرمت ایراههای عشايری و غیره صورت پذیرفت(Akbari, 2004).

برنامه‌ریزی و سیاستگزاری توسعه زندگی عشاير دارای چالش‌های خاصی است که از آن جمله می‌توان به میانبخشی بودن برنامه‌ریزی برای جامعه عشايری، عدم تطابق برنامه‌ها و اعتبارات تخصیص یافته، عدم هماهنگی و همگرایی دستگاه‌های مرتبط با عشاير، ضعف تشکیلاتی سازمان امور عشاير و غیره اشاره نمود .(Rahimi, 2005)

توجه به قابلیت‌ها و چالش‌های اساسی عشاير و پرداختن به مسائل ساختاری، قانونی، اجرایی، توزیع

## نتایج و بحث

کارشناسان در جداول شماره (۱) تا (۴) فرصت‌ها، تهدیدها، نقاط قوت و ضعف را جهت تدوین راهبردها برشمردند.

### نقاط قوت جامعه عشايری

بر اساس امتیازات بدست آمده از جدول (۱) عواملی مانند توان و شناخت جامعه عشايری از دامداری، سهم ۲۵ درصد عشايری از دام سبک استان، ردیف بودجه مستقل سازمان عشايری، نیروی کار مستعد، جوان و ارزان مهمترین نقاط قوت جامعه عشايری استان خوزستان محسوب می‌شوند.

برای تعیین راهبردهای توسعه جامعه عشايری استان، وزن هر یک از عوامل در ضریب اهمیت هر عامل (AS<sub>i</sub>)<sup>۱</sup> که نشان‌دهنده اهمیت آن در تدوین هر یک از راهبردها است ضرب شد و مجموع نمره جذابیت (TAS)<sup>۲</sup> آن عامل بدست آمد. بر این اساس ۷ راهبرد که دارای بیشترین مقدار (TAS) بودند شناسایی شدند و راهبردهایی که کمتر از نصف نمرات امکان‌پذیر را بدست آورده‌اند غیرقابل اجرا تلقی و حذف گردیدند.

1. Attractive Score
2. Total Attractive Score

جدول ۱- خلاصه تجزیه و تحلیل نقاط قوت جامعه عشايری

نقطه قوت	وزن نرمال	امتیاز	امتیاز وزن دار
S <sub>۱</sub> - توان و شناخت جامعه عشايری از دامداری به عنوان یک منبع اقتصادی قابل اتكا	۰/۰۵۵	۴	۰/۲۲
S <sub>۲</sub> - دام با ژنتیک مناسب و سازگار به محیط در جامعه عشايری و سهم ۲۵٪ از دام سبک استان	۰/۰۵	۴	۰/۲۲
S <sub>۳</sub> - ردیف بودجه مستقل جهت خدمت‌رسانی	۰/۰۵	۴	۰/۲
S <sub>۴</sub> - نیروی کار مستعد و جوان و ارزان جهت توسعه اشتغال در مناطق عشايری	۰/۰۴۵	۴	۰/۱۸
S <sub>۵</sub> - تامین بخشی از نیازمندی‌های جوامع شهری و روستایی توسط عشاير	۰/۰۵۵	۴	۰/۱۶
S <sub>۶</sub> - جایگاه نهادی تثبیت شده برای خدمت‌رسانی به عشاير	۰/۰۴	۳	۰/۱۵
S <sub>۷</sub> - فرهنگ و سنت‌های موبد همکاري و مشاركت	۰/۰۳۵	۴	۰/۱۴
S <sub>۸</sub> - آمادگي ساختار اقتصادي-اجتماعي کانون‌های اسکان در پذيرش فعالیت‌های نوين و فن‌آوري	۰/۰۴	۳	۰/۱۰۵
S <sub>۹</sub> - توانابي ويزه در زمينه صنایع دستی و مهارت‌های مرتبط با دامداری	۰/۰۳۵	۴	۰/۱
S <sub>۱۰</sub> - مزیت‌های كوج و بهره‌برداری از منابع زیست بوم	۰/۰۳۵	۳	۰/۰۹
S <sub>۱۱</sub> - سازمان عشايری با تشكيلات اداري و مرتبط و آشنا با مقتضيات زندگي عشايری	۰/۰۲۵	۲	۰/۰۸
S <sub>۱۲</sub> - اتحاديه و شركت‌های تعاوني عشايری	۰/۰۳	۳	۰/۰۷۵
S <sub>۱۳</sub> - بستر مناسب خواست و نياز جامعه عشاير جهت گسترش خدمات بيمه‌اي	۰/۰۳	۲	۰/۰۷
S <sub>۱۴</sub> - نیروهای مستعد با روحیه انقلابی آشنا به مناطق عشايری در تشكيلات عشايری	۰/۰۲۵	۲	۰/۰۶
S <sub>۱۵</sub> - سازگاري زندگي عشايری با برنامه‌های زیست محیطي و منابع طبیعی	۰/۰۲۵	۲	۰/۰۵
S <sub>۱۶</sub> - تعامل اصولی امور عشاير با سازمان جهاد کشاورزی و سایر سازمان‌های مرتبط	۰/۰۲۵	۲	۰/۰۵

### فرصت‌های جامعه عشايری

بر اساس امتیازات بدست آمده در جدول (۳) عواملی مانند تخصیص تسهیلات بانکی کم‌بهره برای توسعه اشتغال و ایجاد و توسعه فرصت‌های جدید شغلی جدید در زمینه فعالیت‌های کشاورزی، دامپروری، صنایع تبدیلی، تکمیلی و صنایع دستی، امکان استفاده از اراضی پایاب سدها.

### نقطه ضعف جامعه عشايری

بر اساس امتیازات بدست آمده از جدول (۲) عواملی مانند خروج تدریجی جامعه عشايری از چرخه تولید، یکجانشینی بدون برنامه، عدم تخصیص اعتبارات ملی و استانی برای توسعه فعالیت تشكيلات و آسيب‌پذيری شدید از سوانح و بلايای طبیعی مهمترین نقاط ضعف جامعه عشايری استان خوزستان محسوب می‌شوند.

جدول ۲- خلاصه تجزیه و تحلیل نقاط ضعف جامعه عشايري

نقطه ضعف	وزن نرمال	امتیاز	وزن نرمال	امتیاز وزن دار
-W1- خروج تدریجی جامعه عشايري از چرخه تولید، گرایش به یکجا نشینی بدون برنامه	۰/۰۷	۲	۰/۰۳۵	۰/۰۷
-W2- تخصیص نیافتن اعتبارات ملی و استانی برای توسعه فعالیت تشكیل‌ها	۰/۰۷	۲	۰/۰۳۵	۰/۰۷
-W3- آسیب‌پذیری شدید عشايري از سوانح و بلایای طبیعی	۰/۰۷	۲	۰/۰۳۵	۰/۰۷
-W4- ضعف و کمبود تشكیل غیردولتی و عدم بهره‌گیری از قابلیت مشارکت‌پذیری سازمان یافته عشاير	۰/۰۷	۲	۰/۰۳۵	۰/۰۷
-W5- عدم تناسب تولیدات عشايري با سلیقه و نیاز بازار و عدم شناخت آنها از خدمات حمایتی تولید	۰/۰۵	۲	۰/۰۲۵	۰/۰۵
-W6- محدود بودن منابع آب در مسیرهای کوچ و مشکلات تامین آب شرب و الزام به کوچ اجباری	۰/۰۵	۲	۰/۰۲۵	۰/۰۵
-W7- ضعف بنیه مالی عشاير و کمبود سرمایه‌گذاری و بهره‌گیری از ظرفیت‌های تولیدی مناطق عشايري	۰/۰۴	۱	۰/۰۴	۰/۰۴
-W8- کمبود اطلاعات و پشتونه علمی و تحقیقاتی در زمینه مسائل عشاير	۰/۰۴	۲	۰/۰۲	۰/۰۴
-W9- نارضایتی نسل جوان جامعه عشايري از زندگی عشايري به دلیل پایین بودن شاخص‌های توسعه	۰/۰۴	۲	۰/۰۲	۰/۰۴
-W10- تمرکز و تاکید ویژه سازمان عشايري به فعالیت‌های عمرانی در تخصیص اعتبارات	۰/۰۴	۲	۰/۰۲	۰/۰۴
-W11- توسعه‌نیافنگی روش‌های زراعتی و آباداری	۰/۰۳	۱	۰/۰۳	۰/۰۳
-W12- مناسب بودن چارت تشکیلات اداری امور عشاير با نوع فعالیت‌های مورد انتظار	۰/۰۳	۲	۰/۰۱۵	۰/۰۳
-W13- عدم توسعه ایراهها، اطرافگاهها و مقررات لازم جهت اجرایی مناسب تقویم کوچ و...	۰/۰۳	۱	۰/۰۳	۰/۰۳
-W14- کمسوادی و بی‌سوادی بیش از ۴۰٪ جامعه عشايري	۰/۰۳	۱	۰/۰۳	۰/۰۳
-W15- کاهش غیر متعارف نیروهای مستعد در سازمان عشايري	۰/۰۲	۱	۰/۰۲	۰/۰۲
-W16- طولانی بودن انجام مطالعات و عدم دستیابی به موقع و موثر از نتایج حاصله	۰/۰۱۵	۱	۰/۰۱۵	۰/۰۱۵

جدول ۳- خلاصه تجزیه و تحلیل فرصت‌های جامعه عشايري

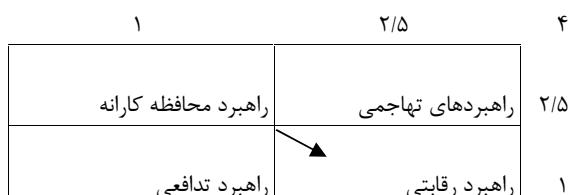
فرصت‌ها	وزن نرمال	امتیاز	وزن نرمال	امتیاز وزن دار
O1- اختصاص تسهیلات بانکی با بهره پایین برای توسعه اشتغال و تقویت معیشت عشايري	۰/۱۶	۴	۰/۰۴	۰/۱۶
O2- امکان استفاده از اراضی پایاب سدها جهت اسکان عشاير	۰/۱۴	۳	۰/۰۳۵	۰/۱۴
O3- سیاست‌های دولت در حمایت ویژه از مناطق محروم و کمتر توسعه یافته	۰/۱۴	۴	۰/۰۳۵	۰/۱۴
O4- بستر توسعه و ایجاد فرصت‌های شغلی جدید در مناطق عشايري با تاکید بر فعالیت‌های کشاورزی و دامپروری، فرآوري تولیدات، صنایع دستی و تکمیلی و صنایع تبدیلی	۰/۱۳۵	۴	۰/۰۴۵	۰/۱۳۵
O5- وجود عرصه‌های مستعد مرجعی و واگذاری به عشاير و توسعه اسکان آنها	۰/۱۲	۳	۰/۰۴	۰/۱۲
O6- غنی بودن اقتصاد کشاورزی استان و امکان تامین نیاز علوفه‌ای دام عشاير	۰/۱۲	۳	۰/۰۴	۰/۱۲
O7- وجود بخش‌های تخصص آموزشی و ترویجی در تشکیلات جهاد کشاورزی	۰/۱۲	۳	۰/۰۳	۰/۱۲
O8- وجود جاذبه‌های گردشگری و قابلیت‌های فرهنگی و هنری در مناطق عشايري	۰/۱۰۵	۳	۰/۰۳۵	۰/۱۰۵
O9- وجود صندوق حمایت از محصولات از محصولات کشاورزی عشاير، عضویت همه تشكیلهای عشايري و امکان استفاده بهیمه از تسهیلات صندوق	۰/۱۰۵	۴	۰/۰۳۵	۰/۱۰۵
O10- ظرفیت توسعه باغات در مناطق عشايري	۰/۱۰۵	۳	۰/۰۳۵	۰/۱۰۵
O11- وجود سازمان آموزش و پرورش عشايري	۰/۱	۳	۰/۰۲۵	۰/۱
O12- پتانسیل گسترش آموزش‌های فنی و حرفة‌ای در کانونهای اسکان و مناطق عشايري	۰/۰۹	۴	۰/۰۳	۰/۰۹
O13- ظرفیت توسعه منابع آبی و خاکی	۰/۰۹	۳	۰/۰۳	۰/۰۹
O14- وجود بستر قانونی الزام سازمان‌ها دولتی به خدمات رسانی به عشاير در آیین نامه ساماندهی مصوبه دولت	۰/۰۹	۲	۰/۰۳	۰/۰۹
O15- نزدیکی به بنادر جهت واردات و صادرات دام و نهادهای دامی	۰/۰۷۵	۳	۰/۰۲۵	۰/۰۷۵
O16- امکان استفاده از پادگان‌های متروکه که قبلا جزو محدوده عرفی عشاير بوده جهت اسکان	۰/۰۶	۳	۰/۰۳	۰/۰۶

استان می‌تواند از آنها برای توسعه اجتماعی و اقتصادی خود بهره‌برداری نماید.

جهت اسکان عشاير و سیاست‌های دولت در حمایت ویژه از مناطق محروم و کمتر توسعه یافته از اهم فرصت‌هایی هستند که جامعه عشايري

جدول ۴- خلاصه تجزیه و تحلیل تهدیدهای جامعه عشایری

تهدیدها	امتیاز وزن دار	وزن نرمال	امتیاز	امتیاز
T1- پراکندگی و تعدد مراکز جمعیتی عشایری	۰/۰۶	۲	۰/۰۳	۰/۰۶
T2- حذف و خروج اجباری دام مولد بر اثر خشکسالی متواالی	۰/۰۶	۲	۰/۰۳	۰/۰۶
T3- کمبود نقدینگی و نبود حمایتهای مالی به منظور سرمایه گذاری عشایر و عدم همکاری بانکهای عامل در تامین نقدینگی مورد نیاز و استفاده از ظرفیتهای تولیدی موجود در مناطق عشایری	۰/۰۶	۲	۰/۰۳	۰/۰۶
T4- عدم شناخت دستگاههای اجرایی خصوصاً دستگاههای تخصصی مانند صنایع دستی و گردشکری و سازمان فنی و حرفه‌ای از جایگاه، نقش و توانمندی های جامعه عشایری	۰/۰۶	۲	۰/۰۳	۰/۰۶
T5- از هم پاشیدگی نظام ایلی و مدیریت محلی و جایگزین نشدن نظام جدید	۰/۰۵	۲	۰/۰۲۵	۰/۰۵
T6- عدم انجام تعهدات و الزامات ایجاد شده در آین نامه ساماندهی عشایر توسط سایر دستگاهها	۰/۰۵	۲	۰/۰۲۵	۰/۰۵
T7- تغییر کاربری مراتع عرفی عشایر در زمان و عدم واگذاری مجدد آنها	۰/۰۴	۲	۰/۰۲	۰/۰۴
T8- مهاجرت عشایر به روستاهای و حاشیه شهرها	۰/۰۴	۲	۰/۰۲	۰/۰۴
T9- بپره وری پایین کار و سرمایه در جامعه عشایری	۰/۰۳۵	۱	۰/۰۳۵	۰/۰۳۵
T10- باستگی دام عشایر به علوفه مراتع و نوسانات قیمت علوفه	۰/۰۳	۱	۰/۰۳	۰/۰۳
T11- عدم توسعه زیر ساختهای آموزشی، بهداشتی، ورزشی و امنیتی در مناطق عشایری	۰/۰۳	۱	۰/۰۳	۰/۰۳
T12- عدم تعادل بین تعداد دام و میزان مراتع	۰/۰۳	۱	۰/۰۳	۰/۰۲۵
T13- بپره وری پایین منابع آبی و حاکی	۰/۰۲۵	۱	۰/۰۲۵	۰/۰۲۵
T14- تنوع انداز فعالیتهای اقتصادی در مناطق عشایری	۰/۰۲۵	۱	۰/۰۲۵	۰/۰۲۵
T15- واردات گوشت و نقض قوانین در حمایت از تولید داخلی	۰/۰۲۵	۱	۰/۰۲۵	۰/۰۲۵
T16- عدم توسعه و تناسب ضوابط و حمایت‌های بیمه‌ای (درمانی، بازنشستگی، دام) با مقتضیات زندگی عشایری	۰/۰۲۵	۱	۰/۰۲۵	۰/۰۲۵



شکل ۱- نمودار موقعیت راهبردی جامعه عشایری استان

پس از تعیین وضع موجود، کارشناسان با عطف توجه به عوامل داخلی و خارجی ذکر شده در فوق طی جلسات طوفان فکری راهبردهای توسعه جامعه عشایری استان را استخراج نمودند. در این مرحله راهبردهای از نقطه نظر جذابیت (As) مورد بررسی و تجزیه و تحلیل قرار گرفتند و ۷ راهبرد کلیدی که امتیاز بیشتری کسب نموده و از اولویت در اجرا برخوردار بودند شناسایی گردیدند. در جداول (۵) و (۶) به ترتیب خلاصه تجزیه و تحلیل و اولویت‌بندی راهبردهای توسعه جامعه عشایری نشان داده شده است. بر این اساس ایجاد اشتغال پایدار و افزایش درآمد خانوارهای عشایری، ساماندهی و تجمیع مراکز جمعیتی عشایر با تأکید بر توازن منطقه‌ای، ارتقاء

## تهدیدهای جامعه عشایری

بر اساس امتیازات بدست آمده در جدول (۴) عواملی مانند پراکندگی و تعدد مراکز جمعیتی عشایری، حذف و خروج اجباری دام مولد بر اثر خشکسالی متواالی، کمبود نقدینگی، نبود حمایتهای مالی به منظور سرمایه گذاری عشایر و استفاده از ظرفیتهای تولیدی موجود در مناطق عشایری مهمترین عواملی هستند که جامعه عشایری استان را تهدید می‌کنند. پس از جمع امتیازات وزن دار جداول مربوط به نقاط قوت و ضعف، نمره عوامل داخلی (IFAS) بدست آمد که برابر با عدد ۲/۵۸ محاسبه گردید. از جمع امتیازات وزن دار جداول مربوط به فرسته‌ها و تهدیدات، نمره عوامل خارجی (EFES) برابر ۲/۴ بدست آمد. خلاصه ارزشیابی عوامل داخلی و خارجی در شکل (۱) نشان داده شده است که بر این اساس جامعه عشایری استان خوزستان در ناحیه رقباتی (ST) است و راهبردهای توسعه آن باید از نوع راهبردهای رقباتی باشد.

۲۱/۱۹ و ۱۹/۵۴ اولی‌ترین راهبردهای توسعه جامعه عشايری استان معرفی شدند.

سطح خدمات‌رسانی در راستای تولید و بهینه‌سازی کوچ، به ترتیب با مجموع نمرات جذابیت ۲۱/۷۷

جدول ۵- خلاصه تجزیه و تحلیل و اولویت‌بندی راهبردهای توسعه جامعه عشايری استان خوزستان

TAS	T16	...	T1	O16	...	O1	W16	...	W1	S16	...	S1	عوامل امتیاز وزنی
-	-	۰/۰۲۵	...	۰/۰۶	۰/۱	...	۰/۲	۰/۰۱۵	...	۰/۰۷	۰/۱	...	۰/۲۵۷
۲۱/۷۷	۱	...	۱	۲	...	۴	۲	...	۴	۲	...	۴	AS
	-	۰/۰۲۵	...	۰/۰۶	۰/۲	...	۰/۸	۰/۰۳	...	۰/۲۸	۰/۲	...	۱/۰۳
۲۱/۱۹	۲	...	۱	۲	...	۳	۲	...	۴	۳	...	۴	AS
	-	۰/۰۵	...	۰/۰۶	۰/۲	...	۰/۶	۰/۰۳	...	۰/۲۸	۰/۳	...	۱/۰۳
۱۹/۵۴	۱	...	۲	۴	...	۴	۲	...	۴	۳	...	۳	AS
	-	۰/۰۳	...	۰/۱۲	۰/۴	...	۰/۸	۰/۰۳	...	۰/۲۸	۰/۳	...	۰/۷۷
۱۸/۳۷	۲	...	۳	۲	...	۳	۱	...	۲	۲	...	۳	AS
	-	۰/۰۵	...	۰/۱۸	۰/۲	...	۰/۶	۰/۱۵	...	۰/۱۴	۰/۲	...	۰/۷۷
۱۷/۳۴	۱	...	۲	۳	...	۴	۲	...	۲	۳	...	۳	AS
	-	۰/۰۳	...	۰/۱۲	۰/۳	...	۰/۸	۰/۰۳	...	۰/۱۴	۰/۳	...	۰/۷۷
۱۶/۶۱	۱	...	۲	۳	...	۱	۲	...	۱	۲	...	۳	AS
	-	۰/۰۳	...	۰/۱۲	۰/۳	...	۰/۲	۰/۰۳	...	۰/۰۷	۰/۲	...	۰/۷۷
۱۶/۲۸	۲	...	۳	۱	...	۲	۱	...	۱	۲	...	۲	AS
	-	۰/۰۵	...	۰/۱۸	۰/۰۱	...	۰/۴	۰/۰۲	...	۰/۰۷	۰/۲	...	۰/۵۱
													TAS

جدول ۶- راهبردهای توسعه جامعه عشايری استان خوزستان

راهبردها	جمع نمره جذابیت	راهبردها
ST1- ایجاد اشتغال پایدار و افزایش درآمد خانوارهای عشايری	۲۱/۷۷	
ST2- ساماندهی و تجمیع مراکز جمعیتی عشاير با تأکید بر توازن منطقه‌ای	۲۱/۱۹	
ST3- ارتقاء سطح خدمات‌رسانی در راستای تولید و بهینه‌سازی کوچ	۱۹/۵۴	
ST4- توسعه و بهره‌گیری از فعالیت‌های مطالعاتی و تحقیقاتی در زمینه مسایل عشايری	۱۸/۳۷	
ST5- ارتقاء سطح بهره‌وری عوامل تولید	۱۷/۳۴	
ST6- حفظ، احیاء، توسعه و بهره‌برداری از منابع طبیعی	۱۶/۶۱	
ST7- ارتقاء زمینه مشارکت اجتماعی و اقتصادی عشاير	۱۶/۲۸	

پایدار در مناطق عشايری نقش مهمی در توانمند سازی عشاير داشته و از مهاجرت و حاشیه‌نشینی و به تبع آن آسیب‌های اجتماعی جلوگیری می‌کند. برای نیل به مقاصد این راهبرد، ارایه آموزش‌های حرفه‌ای، بسترسازی و بهره‌گیری از استعدادهای تولیدی مناطق، متنوع‌سازی اشتغال و واگذاری اراضی کشاورزی به عشاير و غیره قابل توصیه می‌باشند.

«راهبرد ساماندهی و تجمیع مراکز جمعیتی عشاير» با نمره جذابیت ۲۱/۱۹ دومین راهبرد توسعه عشاير استان است. این راهبرد در واقع ضمن پذیرش

نتیجه‌گیری و پیشنهادها  
پس از تعیین نقاط قوت و ضعف جامعه عشايری استان، وضعیت و موقعیت فعلی و همچنین فرصت‌ها و تهدیدات پیرامون آن، از طریق تجزیه و تحلیل SWOT تعداد ۷ راهبرد کلیدی برای توسعه جامعه عشايری تعیین و اولویت‌بندی گردید.

اولی‌ترین راهبرد توسعه جامعه عشاير با نمره جذابیت ۲۱/۷۷ «راهبرد ایجاد اشتغال پایدار و افزایش درآمد خانوارهای عشايری» تعیین گردید. توسعه مناطق عشايری از طریق ایجاد بسترهای لازم برای پایداری اشتغال و درآمد میسر است. برنامه‌ریزی بر ایجاد اشتغال

تضمين می باشند لذا برای دستیابی به این هدف ضرورت دارد مطالعات اجتماعی و اقتصادی مهم شمرده شوند و از توان و تجارب کارشناسان آشنا به مسایل عشايری، نخبگان عشايری، مشاورین ذیصلاح و مراکز علمی و تحقیقاتی در راستای شناسایی پتانسیل‌ها، منابع و توانمندی‌های جامعه عشايری و موضوع‌های مرتبط با آنها بهره‌برداری لازم صورت گیرد، اقداماتی همچون ایجاد بانک اطلاعاتی و مدیریت اطلاعات، مستندسازی تجربیات کارکنان، شناسایی و بهره‌گیری از دانش بومی و نخبگان عشايری، ایجاد کارگروه تخصصی اداری (استانی و ملی)، برگزاری همایش هماندیشی کارشناسان، هدایت و حمایت از پایان‌نامه‌های دانشجویی مرتبط با جامعه عشايری، اجرای طرح‌های مطالعاتی جامع نظیر امکان‌سنجی ایجاد فرصت‌های شغلی، نظام بهره‌برداری مناطق عشايری، اطلس جامعه عشايری استان و غیره در توسعه دانایی محور مناطق عشايری بسیار حائز اهمیت است.

از جمله راهبردهای اساسی توسعه بخش کشاورزی و به تبع آن اقتصاد تولید عشاير «راهبرد ارتقاء سطح بهره‌وری عوامل تولید» است، که به عنوان پنجمین راهبرد توسعه جامعه عشايری نیز مطرح بوده و از ابعاد زیر قابل پیگیری و اجرا می‌باشد:

- توسعه برنامه‌های آموزشی و ترویجی: با پژوهه‌های همچون اجرای بازدیدهای ترویجی ملی و استانی و منطقه‌ای، انتخاب و معرفی نمونه‌های عشايری، برگزاری نمایشگاه‌های عشايری، انعقاد تفاهمنامه با رسانه‌ها جهت آموزش‌های همگانی، استفاده از کارشناسان و نیروهای پسیج سازندگی و نظام مهندسی کشاورزی جهت آموزش عشاير، ایجاد مزارع نمونه و غیره.

- بهره‌برداری بهینه از منابع آبی و خاک: با پژوهه‌هایی همچون یکپارچه‌سازی اراضی، احداث سیل‌بند، بند ذخیره آب، احداث استخر دو منظوره، احداث شبکه آبیاری تحت فشار، احداث کanal انتقال آب کشاورزی، احداث شبکه آبیاری و زهکشی ، اجرای عملیات پخش رواناب، اجرای الگوی کشت، اجرای طرح‌های آبخیزداری و حفاظت خاک و غیره.

- بکارگیری فناوری‌های نوین: با پژوهه‌هایی همچون توسعه تکنولوژی مکانیکی و استفاده از مکانیزاسیون،

اجتناب‌ناپذیری، یکجاشینی بخشی از جامعه عشايری بر لحاظ موقعیت جغرافیایی و فضایی و اجتماعی و فرهنگی در اسکان عشاير داومطلب تاکید دارد. در قالب این راهبرد ساماندهی فضایی سکونتگاه‌های کوچک و پراکنده عشايری به منظور برخورداری و ارایه امکانات و تسهیلات رفاهی و زیرساختی مدد نظر می‌باشد. برنامه‌ریزی و اقدام برای خرید و تملک اراضی برای اسکان در مناطق مستعد، احداث زیرساخت‌های شهرک‌های عشايری، بهسازی محیط شهرک، حفر و تجهیز چاه عمیق آب آشامیدنی، احداث جایگاه نفت و گاز، احداث انبار ذخیره علوفه و ارایه خدمات عمومی و زیربنایی لازم به کانون‌های اسکان عشاير و غیره در قالب این راهبرد قابل توصیه است.

«راهبرد ارتقاء سطح خدمات رسانی در راستای تولید و بهینه‌سازی کوچ» با نمره جذابت ۱۹/۵۴ سومین راهبرد توسعه عشاير استان است. محور این راهبرد پشتیبانی و حمایت از فعالیت‌های تولیدی عشاير کوچنده و اسکان یافته است. همسو با این راهبرد خدماتی نظیر آبرسانی سیار، تامین سوخت، تامین علوفه، تجهیز کوچندگان به فناوری‌های نوین مانند سیستم‌های مجازی (سخت‌افزار و نرم‌افزار) جهت آموزش، بهداشت، توسعه سیستم‌های ارتباطی و اطلاعاتی و غیره پیشنهاد می‌شود. مضارب بر آن کوچندگی زمینه‌های تولیدی خاصی ایجاد می‌کند که می‌توان از آن بهره اقتصادی برد لذا حمایت و توسعه طرح‌های زنبورداری، کشت و بهره‌برداری از گیاهان دارویی،

جمع‌آوری و عرضه محصولات جنگلی و غیره از آن دسته فعالیت‌های تولیدی است که با کوچ سازگاری مناسبی دارند.

چهارمین راهبرد توسعه جامعه عشايری «راهبرد توسعه و بهره‌گیری از فعالیت‌های مطالعاتی و تحقیقاتی» است. این راهبرد بر بهره‌مندی مدیریت توسعه از پشتونه علمی و تجربی و بر دانایی محور بودن آن تاکید دارد. در چنین چارچوبی ارزیابی‌های فنی - مهندسی و مطالعات اجتماعی و اقتصادی الزامی است. در بیشتر پژوهه‌های مناطق عشايری حضور و مشارکت فعال مردم موفقیت آن را در مراحل اجرا و بهره‌برداری

اصلاح، صدور و تمدید پروانه چرای دام؛ اجرای ممیزی مراتع؛ تهیه، تدوین و اجرای تقویم کوچ؛ تعديل در ترکیب دام؛ اجرای مدیریت چرا، تأمین علوفه ارزان قیمت و غیره.

- شناسایی، ثبت، حفظ و توسعه ایلراه‌های عشایری؛ با پژوهه‌هایی نظری تهیه نقشه جامع ایلراه‌ها بر اساس سیستم GIS. ثبت نقشه جامع ایلراه‌ها در دفتر ثبت اسناد ملی، احداث اطرافگاه‌ها، مرمت ایلراه‌های عشایری، ایجاد گذرگاه‌های مناسب عبور عشایر در راه‌های اصلی و غیره می‌باشد.

راهبرد «ارتقاء زمینه مشارکت اجتماعی و اقتصادی عشایر» هفتمنی و آخرین راهبرد توسعه عشایر استان محسوب می‌شود. در قالب این راهبرد مواردی مانند توسعه مدیریت محلی، توسعه و تقویت تشكّل‌های عشایری، توسعه فعالیت‌های فرهنگی با تاکید بر تقویت سنت‌های اصیل ایرانی اسلامی و ایجاد زمینه واگذاری بخشی از امور تصدی‌گری دولت به بخش غیردولتی (تشکّل‌های عشایری) دنبال می‌شود.

توزیع نهال و بذرهای اصلاح شده، اجرای طرح تلقیح مصنوعی دام سبک و سنگین و غیره.

- توسعه خدمات بیمه‌ای

- استفاده از تسهیلات بانکی

«راهبرد حفظ، احیاء، توسعه و بهره برداری از منابع طبیعی» به عنوان ششمین راهبرد توسعه جامعه عشایری، تضمین کننده حیات اقتصادی و ادامه شیوه کوچندگی عشایر است، در قالب این راهبرد موارد ذیل مطرح است:

- اتخاذ تمهیدات لازم برای حفظ حقوق عشایر بر عرصه‌های منابع طبیعی: شامل پژوهه‌هایی مانند اجرا و واگذاری طرح‌های مرتعداری و آبخیزداری با اولویت عشایر، احداث و تجهیز ایستگاه‌های اطفاء حریق در عرصه منابع طبیعی، بیمه مراتع در مقابل حوادث غیر متربّه، بهره برداری از منابع موجود در عرصه‌های منابع طبیعی با اولویت عشایر در مطالعات آمایش سرزمنی و غیره.

- تعادل دام و مرتع: با پژوهه‌هایی مانند پالایش،

## REFERENCES

1. Akbari, A.(2004). Introduction to the demographic characteristics of nomadic communities of Iran, *Quarterly Journal Of National studies*, 5(1), 9-42. (In Farsi).
2. Avery, P. (1981). *The Cambridge history of Iran*, Cambridge university press, 7, pp: 7
3. Abasi, L. (2009). *Education and Training history and action of nomads in Iran*. Tehran: Mehr Aveh Asr Publisher. (In Farsi).
4. Aghajanian, A. (1983). *An overview, ethnic inequality in Iran*, International journal middle east study, 15:221
5. Ahmadi, H. (1999). *Ethnicity and ethnic orientation*. Tehran: Nashre neye Publisher. (In Farsi).
6. Akbari, A.(2004). Fest national congress of tribes and nomads reliable persons, *Quarterly Journal of Zakhayer e Enghlab*. Quartergy Journal of Zakhayer e Enghlab, pp: 1 (In Farsi)
7. Asayesh, H. (2002). Survey of nomad and nomadic regions status in national development programs. *journal of Dahati* , 37 & 38, pp: 17 (In Farsi).
8. Azimi, F.(1994). *Democracy crises in Iran*. Translated by Hushang mahdavi, A & Nouzari, B. Tehran: Nashre Ketab Publisher. (In Farsi).
9. Christensen,O.R.(1980). *Tribes, States and Anthropologist. Middle eastern studies*, 22:290
10. Fiuzat, A. (1996). *Government in Pahlavi era*. Tehran: Chap Pakhsh Publisher. (In Farsi).
11. Gharakhlou, M. (2004). *Migration and nomad settlement: An analysis of Qashqa'i nomad migration to urban areas*. Tehran: Naghsh e Bayan Publisher. (In Farsi).
12. Holiday, F. (1979). *Dictatorship and capitalism development*. Translated by Nikaien, F. Tehran: Amir Kabir Publisher. (In Farsi).
13. Katouzian, A.M. (1978). Oil versus Agriculture :A case of dual Resource Depletion in Iran, *journal of Peasant Studies* , 5:347-369
14. Kiavand, A. (1989). *Governorship, Politics and Nomads*. Tehran: Ashayer Publisher. (In Farsi)
15. Naderpour,Babak.(2003). Contemporary states, Nomad community and nomad migration riddle. *Quarterly Journal of Zakhayer e Enghlab* . , 39 &40:22 (In Farsi).
16. Peerdigar, John. & Karimi, A .(1992).*Bakhtiariha*. Mashhad: Astane Ghodse Razavi Publisher. (In Farsi).
17. Rahimi, A. (2005). A criticism on country's fourth plan for economical, cultural and social development about nomad's livelihood. *journal of Zakhayer e Enghlab* . , 47:19 (In Farsi).

18. Rashnou, N.(1996). Nomad economical status and their national efficiency in organization and Settlement.*journal of Agriculture and food* , 24 &25, pp:35 (In Farsi).
19. Saberian, A.(2006). Survey of socio-economical status in Shirvan countryside nomads and it's approaches .*Quarterly journal of Zakhayer e Enghlab.* , 51 &52:26. (In Farsi).
20. Sahrashkaf, P. (2009). *Stony lion*. Ahvaz: Motabar Publisher. (In Farsi).
21. Statistic center of Iran. (2008). *Socio-economical census Results of country nomad pastoral*. Tehran: Statistic center of Iran Publisher. (In Farsi).