

## تحلیل سلسله مراتبی گزیدارهای آموزش کارآفرینی در آموزش عالی کشاورزی

ابوالقاسم شریفزاده<sup>۱</sup>\* و دکتر غلامحسین عبداللهزاده<sup>۲</sup>

او.۲. استادیاران دانشگاه علوم کشاورزی و منابع طبیعی گرگان

(تاریخ دریافت: ۹۱/۰۶/۲۱ - تاریخ تصویب: ۹۱/۱۰/۰۶)

### چکیده

در این تحقیق، از فرایند تحلیل سلسله مراتبی برای اولویت‌بندی گزیدارها و معیارهای تلفیق آموزش کارآفرینی در آموزش عالی کشاورزی بهره گرفته شده است. بدین منظور در ابتدا با توجه به معیارها و نیز گزیدارهای شناسایی شده یک درخت تصمیم‌گیری سه‌سطحی ترسیم شد. داده‌های موردنیاز از طریق تکمیل ۲۷ پرسشنامه از سوی نمونه‌ای برگزیده از اعضای هیئت علمی با تجربه در خصوص کارآفرینی و آموزش عالی کشاورزی بر مبنای مقایسه‌های زوجی گردآوری و از نرمافزار Choice Expert برای تحلیل داده‌های گردآوری شده استفاده شد. گزیدارهای شناسایی شده بر حسب میانگین وزنی احراز شده به ترتیب زیر اولویت‌بندی شدند: ۱. ارائه خدمات آموزشی و مشاوره‌ای فوق برنامه در زمینه کارآفرینی و کسب و کار برای دانشجویان ۲. راهاندازی رشتة کارآفرینی و مدیریت کسب و کارهای کشاورزی در مقطع کارشناسی ارشد در دانشکده کشاورزی ۳. تشکیل گروه آموزشی بین رشتة‌ای کارآفرینی و کسب و کارهای کشاورزی در دانشکده کشاورزی ۴. ارائه درس کارآفرینی و توسعه کسب و کار با ارزش حداقل سه واحد به صورت الزامی برای همه رشتة‌ها ۵. ارائه درس مبانی کارآفرینی به ارزش ۱ یا ۲ واحد به صورت الزامی برای برخی رشتة‌ها و اختیاری برای برخی رشتة‌های دیگر. میانگین وزنی این گزیدارها به ترتیب زیر به دست آمده است: ۰/۲۷۴، ۰/۲۰۴، ۰/۱۹۶، ۰/۱۸۲ و ۰/۱۴۵. سرانجام، با تشریح پنج گزیدار شناسایی شده برای تلفیق آموزش کارآفرینی در آموزش عالی کشاورزی سازوکارهایی برای گسترش آموزش کارآفرینی در آموزش عالی کشاورزی ارائه شده است.

### واژه‌های کلیدی: آموزش عالی کشاورزی، آموزش کارآفرینی، اولویت‌بندی فرایند تحلیل سلسله مراتبی

آموزش کارآفرینی تنها مختص رشتة‌ها یا دانشکده‌های خاص همانند اقتصاد، مدیریت و بازرگانی نیست بلکه برای همه رشتة‌ها مناسب است (Gibb, 1993). با وجود آشکارشدن تأثیر آموزش کارآفرینی (Sharifzadeh & Sluis der van ۲۰۱۰, al et & Sharifzadeh, ۲۰۰۵; Oosterbeek, ۲۰۱۰, al et & Oosterbeek, ۲۰۱۰) و رشد کمی قابل ملاحظه شاخص‌های کمی آموزش کارآفرینی، نظری تعداد دوره‌ها، دروس، مدرسان، مؤسسات، شرکت‌کنندگان، هزینه‌ها و

### مقدمه

آموزش معطوف به کارآفرینی در دانشگاه‌های کشورهای مختلف، اعم از توسعه‌یافته یا در حال توسعه، رو به گسترش است و با تحول نظام آموزشی متعارف در پی توسعه ظرفیت خلاقیت، نوآوری و ایده‌پروری در بین دانشجویان برای ورود به بازار کار و توسعه کسب و کار است (Katz, ۱۹۹۲, Kasarda & Sexton, ۲۰۱۱, Asadi & Sharifzadeh, ۲۰۰۳).

محتوای روش دروس و دوره‌های مرتبط با آموزش کارآفرینی و سنجش آثار آن‌ها برای توسعه قابلیت‌های رفتاری کارآفرینانه فراغیان و امکان‌سنجی تلفیق مباحث مرتبط با خلاقیت، نوآوری و کارآفرینی در تمام مقاطع تحصیلی. خالقی al et & Vahedi (۲۰۰۹) با بررسی ویژگی‌های کارآفرینانه دانشجویان پیشنهاد کرداند آموزش‌های مناسب با پرورش خصایص کارآفرینانه مورد انتظار در دستور کار قرار گیرد و به اقتضای آن شیوه‌های تدریس و محتوای دروس بهبود یابد و در جذب اعضای هیئت علمی به توانایی آن‌ها در زمینه آموزش کارآفرینی توجه شود. al et & Barani (۲۰۱۰) در تحقیقی با عنوان تأثیر آموزش کارآفرینی بر رفتار کارآفرینانه دانشجویان سازوکارهای زیر را برای آموزش کارآفرینی پیشنهاد کرداند: الف) استفاده از آموزش‌های خودگردان از طریق تدبیر زمینه‌های مناسب در سرفصل درس کارآفرینی؛ ب) استفاده از آموزش‌های تسلطیاب از طریق تعیین سرفصل‌های اصلی و مهم کارآفرینی؛ ج) استفاده از تقویت‌کننده‌های مثبت نظری معرفی طرح‌های کارآفرینی موفق، نشست با کارآفرینان نمونه و بازدید از کسبوکارهای درسی رشته‌های کشاورزی و ارائه درس کارآفرینی به عنوان درس پایه برای تمامی رشته‌ها" را برای آموزش کارآفرینی پیشنهاد داده‌اند. Ghasemi al et & (۲۰۰۹) با تحلیل عوامل مؤثر در ایجاد روحیه کارآفرینی دانشجویان تحصیلات تكمیلی در پردازی کشاورزی و منابع طبیعی دانشگاه تهران، فعالیت‌های آموزشی شامل ارائه درس کارآفرینی برای رشته‌های کشاورزی، برگزاری سمینار و دوره آموزشی با موضوع کارآفرینی و کسبوکار، آموزش‌های فوق‌برنامه با موضوع مهارت شغلی، کارآموزی دانشجویان در محیط‌های کاری خارج دانشگاه، بازدید و گردش علمی به منظور آشنایی دانشجویان با آینده شغلی را از عوامل مؤثر معرفی کرده‌اند. شrif و همکاران (۱۳۹۰) با تحلیل وضعیت آموزش کارآفرینی در آموزش عالی ایران از منظر الگوهای برنامه درسی آموزش‌های کارآفرینی بر اتخاذ رویکرد دوره‌ای به جای رویکرد تکدرسی در آموزش کارآفرینی، تأسیس دانشکده‌های کارآفرینی، راهاندازی رشته‌های خاص بین رشته‌های مانند مدیریت کارآفرینی و آموزش کارآفرینی یا دوره‌های خاص آموزش کارآفرینی در رشته‌های نزدیک به هر

سرمایه‌گذاری‌های صورت‌گرفته در آموزش کارآفرینی و نظایر آن هنوز ابهامات فراوانی در خصوص چگونگی آموزش کارآفرینی وجود دارد (Gorman' O & Hytti, ۲۰۰۴). گسترش کمی و سریع آموزش کارآفرینی کمتر مجال لازم را برای بازاندیشی و ارتقای کیفی آن فراهم آورده است. از این‌رو ممکن است هنوز پرسش‌های زیر در مورد نحوه آموزش کارآفرینی مطرح شود (al et & Liaghader, ۲۰۰۹): آیا تأسیس مراکز کارآفرینی در دانشگاه‌ها سودمند است؟ آیا راهکار ایجاد رشته‌های جدید مرتبط با کارآفرینی در مقاطع تحصیلات تكمیلی است؟ آیا تدوین و ارائه درس کارآفرینی در دانشگاه می‌تواند راهگشا باشد؟ طرح چنین پرسش‌هایی نیازمند پژوهش به منظور شناسایی، ارزیابی و اولویت‌بندی گزیدارهای مقتضی برای پیشبرد آموزش کارآفرینی در رشته‌ها و حیطه‌های مختلف از جمله آموزش عالی کشاورزی است.

بیشتر پژوهش‌های کارآفرینی در حوزه آموزش کشاورزی با تمرکز اولیه بر ارزیابی قابلیت‌های کارآفرینانه دانشجویان صورت گرفته است؛ برای نمونه, al et & Khosravipoor (۲۰۰۷) راهکارهای آموزشی مؤثر در توسعه کارآفرینی را به شرح زیر برشمehrدهاند: ارائه درس کارآفرینی در برنامه درسی دوره، ارائه آموزش در زمینه خلاقیت، نوآوری و ایده‌یابی، برگزاری سمینار و نشسته‌های کارآفرینی به منظور تغییر دانش و معرفت در دانشجویان، تشکیل مراکز کارآفرینی به منظور ارتقای روحیه کارآفرینی و ایده‌سازی، تشکیل هسته مشاوره شغلی در مراکز و ارتباط مستمر با دانشجو، برگزاری مسابقات و نمایشگاه با موضوع کارآفرینی و مناسب کردن سرفصل دروس با مقوله کارآفرینی. Moradi & Amiri (۲۰۰۸) با بررسی نگرش‌های کارآفرینانه دانشجویان و موانع آن سازوکارهای آموزشی زیر را پیشنهاد کرده‌اند: ارائه اثربخش درس کارآفرینی در ترم سوم یا پودمان چهارم، برگزاری کارگاه‌های آموزشی با موضوع خلاقیت و نوآوری و تدوین طرح کسبوکار و آشنایی با تجربه‌های کارآفرینان. Etemadi & Jafari Moghadam (۲۰۰۹) با ارزیابی مقایسه‌ای نگرش‌های کارآفرینانه دانشجویان کارشناسی ارشد مدیریت کارآفرینی و مهندسی برق دانشگاه تهران سازوکارهای زیر را برای آموزش کارآفرینی ارائه داده‌اند: ارائه درسی جامع و فراغیر برای دانشجویان مقاطع کارشناسی و کارشناسی ارشد با موضوع مبانی کارآفرینی و کسبوکار، امکان‌سنجی طراحی و اجرای دوره‌های آموزش کارآفرینی به صورت اختصاصی برای هریک از رشته‌ها، ارزیابی اثربخشی

تخصص يا تخصصي شدن از طریق دوره‌های تخصصی، مطالعات موردي واقعی و پروژه در شرکت‌ها؛ ۳. تجربه‌اندوزی با فرصت‌دهی به دانشجویان برای کار بر روی پروژه‌های خود یا پروژه‌های راکد در شرکت‌ها (يادگيري تجريبي حین کار). Mok (۲۰۰۵) در بررسی نقش در حال تغییر دولت و نظام آموزشی در پیشبرد کارآفرینی در هنگ‌کنگ به لزوم بازنگری سرفصل و برنامه درسی دانشگاه‌ها به منظور پیشبرد کارآفرینی از طریق تربیت دانشجویان خلاق، نوآور و با دیدگاه بین‌المللی، سياست‌گذاری هدایتگرانه دولت در زمینه توسعه و ترویج کارآفرینی، در پیش‌گرفتن رویکرد تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی و فعالیت‌های بازارمدار از سوی دانشگاه‌ها با هدف تقویت زنجیره روابط دولت-آموزش (دانشگاه)-صنعت (بخش خصوصی) تأکید می‌کند. Sørheim & Rasmussen (۲۰۰۶) در بررسی يکسری فعالیت‌های اقدام‌گرا<sup>۱</sup> در پنج دانشگاه سوئد، ابتکاراتی را با اهداف چندگانه نظیر آموزش کارآفرینان، راهاندازی کسبوکارهای مخاطره‌آمیز جدید و تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی مطرح کرده است. در این تحقیق، بر حسب دو معیار تمرکز بر ایده کسبوکار و تجارت و مشارکت دانشجویان در توسعه ایده‌های کسبوکار راهبردهای آموزش کارآفرینی به چهار دسته تقسیم شده‌اند: ۱. تدریس مبتنی بر موارد خاص (تدریس موردي)<sup>۲</sup>، ۲. تدریس سنتی، ۳. همایی دانشجویان و ایده‌های کسبوکار<sup>۳</sup>، ۴. تحریک و ترغیب راهاندازی کسبوکارهای مخاطره‌آمیز دانشجویی. al et & Cotoi (۲۰۱۱) راهبرد توسعه کارآفرینی اروپا در عرصه آموزش را بررسی کرده و به این نتیجه رسیده‌اند که به آموزش کارآفرینی در تمامی سطوح و حیطه‌ها از طریق تلفیق کارآفرینی در برنامه درسی موجود و طراحی دوره‌های جدید مجزا برای آموزش کارآفرینی نیاز است.

چنانچه از مرور پژوهش‌های پیشین برمی‌آید، آموزش کارآفرینی هم به لحاظ محتوایی و هم به لحاظ فرمی یا قالبی متنوع است و بسته به سازه‌های تأثیرگذار مانند نیازهای متخصصان و مخاطبان، حوزه تخصصی، مقتضیات مراکز آموزشی، هدف و شرایط سازمان‌های متخصصی یا تأمین‌کننده van Meel (۱۹۹۷)، بنابراین برنامه‌ریزان و مدیران آموزشی باید با آگاهی از ملزمات و شیوه‌های آموزش کارآفرینی از یک سو و

گروه آموزشی، گنجاندن درس آموزش کارآفرینی در دروس عمومی یا اصلی دانشگاه‌ها و نظایر آن تأکید کرده‌اند. از بین پژوهش‌های متعدد خارجی، Kouriilsky & Esfandiari (۱۹۹۷) در یک تحقیق تجربی مبتنی بر طرح آزمایشی نتیجه گرفته‌اند که یک نوآوری مناسب در برنامه درسی می‌تواند تأثیر معنی‌داری بر کسب مفاهیم و مهارت‌های کارآفرینی فرآگیران داشته باشد و انگیزه‌بخشی به آن‌ها برای حرکت از شناسایی فرصت‌ها به راهاندازی یک کسبوکار اولیه را موجب شود. Gibb (۱۹۹۹) نقش‌های سه‌گانه‌ای را برای آموزش کسبوکار بر شمرده است: ۱. يادگيري با هدف درک کارآفرینی؛ ۲. يادگيري با هدف کارآفرینانه عمل کردن؛ ۳. يادگيري برای کارآفرین شدن. al et & Streeter (۲۰۰۲) برنامه‌های آموزشی دانشگاه‌های مختلف دنیا را از لحاظ سازماندهی در دو گروه عمده متمرکز یا کانونی و دانشگاه-گستر یا گستره<sup>۴</sup> دسته‌بندی کرده‌اند. اگر کانون برگزاری آموزش کارآفرینی و تمامی عناصر و اجزای آموزش آن در دانشکده مدیریت و شاخه‌های مرتبط با آن در دانشکده‌های فنی یا ترکیبی از هر دو دانشکده مستقر شده باشد، آن‌گاه این شیوه سازماندهی آموزشی کارآفرینی را «رهیافت کانونی» یا «متمرکز» می‌نامند (مورد دانشگاه‌هایی همانند مریلند، هاروارد، دوک، بال استیت)<sup>۵</sup>. در نقطه مقابل، رهیافت سازماندهی گستره قرار دارد که شامل دو الگوی واگرا و همگرا<sup>۶</sup> است و در همه آن‌ها، تمامی دانشجویان رشته‌های مختلف دانشکده‌های گوناگون از آموزش‌های کارآفرینی برخوردار می‌شوند؛ برای نمونه در بسیاری از دانشگاه‌ها رشته‌های علوم انسانی، هنر، علوم پایه و کشاورزی نیز از آموزش‌های کارآفرینی برخوردار می‌شوند (نظیر برنامه‌های آموزشی دانشگاه‌های بابسون، کرنل، ام.آی.تی و استنفورد<sup>۷</sup> در امریکا). al et & Carayannis (۲۰۰۳) با مطالعه تطبیقی آموزش کارآفرینی در فرانسه و ایالات متحده و طرح یک راهبرد يادگيري بين فرهنگی برای آموزش کارآفرینی اهداف و روش‌های تدریس در آموزش کارآفرینی را به تفکیک سه مرحله به شرح زیر بر شمرده‌اند: ۱. ایجاد حساسیت یا حساسیت‌زاوی از طریق پروژه‌های خرد، مطالعات موردي، مصاحبه با کارآفرینان، شبیه‌سازی فعالیت‌های تجاری، رقابت طرح‌های کسبوکار و ایده‌های تجاری و کارآفرینانه؛ ۲. ایجاد

1. Focused vs .University-Wide Approaches

2. Ball Sate ,Columbia ,Duke ,Harvard and University of Maryland

3. Magnet vs .Radian Model

4. Babson,Cornell ,MIT and Stanford

5. Action-based activities

6. Case-based teaching

7. Coupling of students and ideas

تحلیل سلسله‌مراتبی با شناسایی و اولویت‌بندی عناصر تصمیم‌گیری شروع می‌شود. این عناصر می‌توانند شامل چهار سطح اهداف، معیارها، زیرمعیارها و گزینه‌های احتمالی باشند که در اولویت‌بندی به کار می‌روند. در این تحقیق، ساختار سلسله‌مراتبی تصمیم‌گیری شامل سه سطح هدف، معیارها و گزینه‌ها بوده است (شکل ۱) که به شرح زیر شکل گرفته است:

- سطح اول، تدوین هدف: در این تحقیق، هدف عبارت است از اولویت‌بندی گزینه‌های مختلف تلفیق کارآفرینی در نظام آموزش عالی کشاورزی کشور براساس معیارهای مقتضی.

- سطح دوم، تعیین معیارها: پنج معیار به شرح زیر مد نظر قرار گرفته است: ۱. امکان‌پذیری نهادی: به لحاظ قوانین و مقررات، ساختار و تشکیلات، ظرفیت، امکانات و منابع دانشگاه؛ ۲. امکان‌پذیری آموزشی: وجود آموزشگر و امکانات و منابع آموزشی مورد نیاز، آمادگی و همکاری گروه‌های آموزشی؛ ۳. همسویی با چشم‌انداز و راهبرد کلان توسعه دانشگاه؛ ۴. تحقق سیاست‌های وزارت علوم، تحقیقات و فناوری و اسناد بالادستی در زمینه آموزش عالی کارآفرینی و اشتغال دانش‌آموختگان و ۵. توانمندسازی کارآفرینانه: ارتقای قابلیت کارآفرینی و خوداشتغالی دانشجویان و دانش‌آموختگان دانشگاه.

- سطح سوم، گزینه‌ها: پنج گزینه به شرح زیر استخراج و مورد تحلیل قرار گرفته است: ۱. ارائه درس کارآفرینی و توسعه کسب‌وکار با ارزش حداقل سه واحد (یک واحد عملی، دو واحد تئوری) به صورت الزامی برای همه رشته‌ها؛ ۲. ارائه درس مبانی کارآفرینی به ارزش ۱ یا ۲ واحد، الزامی برای برخی رشته‌ها و اختیاری برای برخی رشته‌های دیگر (ادامه روند کنونی)، ۳. راهاندازی رشته کارآفرینی و مدیریت کسب‌وکارهای کشاورزی در مقطع کارشناسی ارشد در دانشکده کشاورزی؛ ۴. تشکیل گروه آموزشی بین رشته‌ای کارآفرینی و کسب‌وکارهای کشاورزی در دانشکده کشاورزی و ۵. ارائه خدمات آموزشی و مشاوره‌ای فوق برنامه در زمینه کارآفرینی و کسب‌وکار برای دانشجویان (نظیر برگزاری کلاس و کارگاه آموزشی، تهیه و انتشار نشریات و غیره). با توجه به مراحل تشریح شده، درخت تصمیم به صورت شکل ۱ تدوین شده است.

درک شرایط خاص مؤسسه آموزش مربوط از سوی دیگر، در مورد نحوه ساماندهی و ارائه آموزش کارآفرینی تصمیم‌گیری کنند.

## مواد و روش‌ها

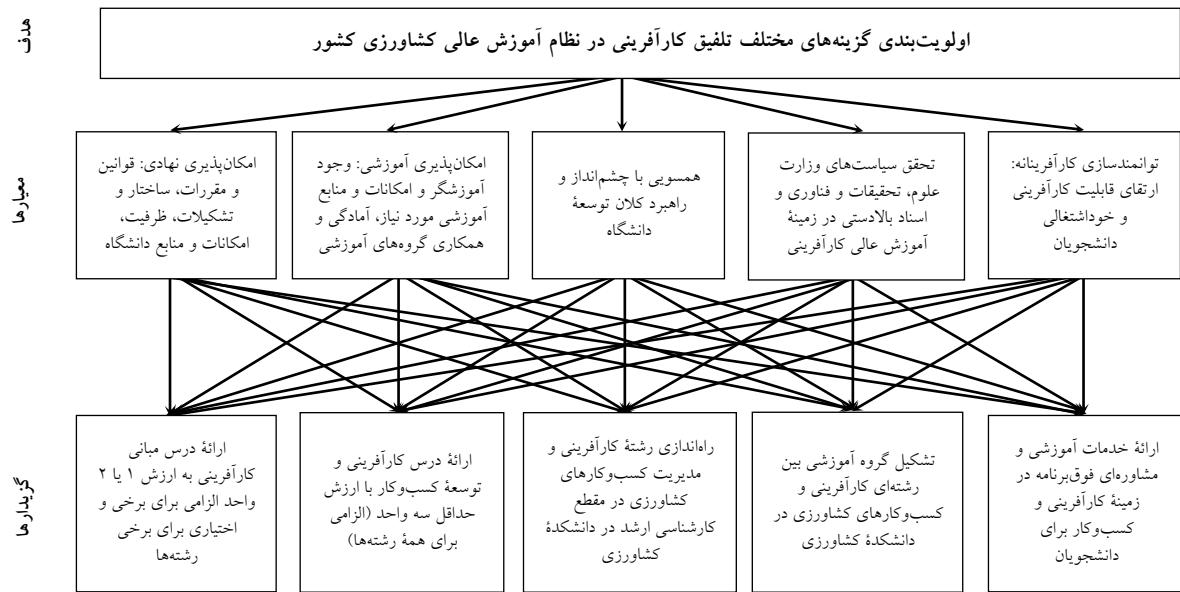
تحقیق حاضر مبتنی بر پارادایم کمی است که از لحاظ هدف کاربردی، از نظر گردآوری داده‌ها از نوع میدانی، از منظر کنترل متغیرها از نوع غیر آزمایشی و از لحاظ نحوه گردآوری اطلاعات، اسنادی و کتابخانه‌ای است. برای اولویت‌بندی گزیدارهای تلفیق آموزش کارآفرینی در نظام آموزش عالی کشاورزی از تکنیک فرایند تحلیل سلسله‌مراتبی استفاده شده است. برای این منظور ابتدا گزیدارها و معیارهای مورد تحلیل در مرحله‌ای جدگانه از طریق بررسی پژوهش‌های پیشین و با مراجعه به نظرهای گروهی از صاحب‌نظران این حوزه (اعضای هیئت علمی و پژوهشگران با تجربه آموزشی و پژوهشی در زمینه کارآفرینی در آموزش عالی کشاورزی) بهدست آمده است.

سپس پرسش‌نامه تحقیق به روش مرسوم پرسش‌نامه‌های مورد استفاده در تحلیل سلسله‌مراتبی و بر اساس درخت سلسله‌مراتبی (شامل پنج معیار و پنج گزینه) تدوین شد. گروهی از صاحب‌نظران حوزه آموزش عالی کشاورزی و آموزش کارآفرینی این پرسش‌نامه را تکمیل کردند. برای این منظور نمونه‌ای ۳۶ تایی از بین صاحب‌نظران انتخاب و پرسش‌نامه به صورت حضوری و همچنین از طریق پست الکترونیکی در اختیار آن‌ها قرار داده شد. در این بین، ۷۷ پرسش‌نامه تکمیل و برگشت داده شد (بازگشت ۷۵ درصدی). برای تحلیل داده‌های حاصل نیز از نرم‌افزار Choice Expert استفاده شده است.

روش تحلیل سلسله‌مراتبی که در این تحقیق به کار گرفته شده است می‌تواند با به کارگیری همزمان معیارهای کمی و کیفی و در شرایطی که معیارهای تصمیم‌گیری متعدد شرایط انتخاب را با مشکل مواجه می‌سازد، مؤثر واقع شده و سلسله مراتب اهمیت و نحوه اولویت‌بندی بین معیارها مختلف را تعیین کند (Ghodsi-pour; Saaty, 1986). در ادامه ۲۰۰۳،

تحقیق، مراحل فرایند تحلیل سلسله‌مراتبی تشریح شده است.

## ۱. ترسیم و تشریح درخت سلسله‌مراتبی: فرایند



شکل ۱. نمودار درخت تحلیل سلسله‌مراتبی تحقیق

مرحله سوم، جدول مقایسه‌های زوجی گزینه‌ها و معیارها به صورت پیوستاری ۹ درجه‌ای به صورت زیر طراحی شد (جدول ۱). بر اساس این جدول، مقایسه‌های زوجی گزینه‌ها بر اساس تک تک معیارهای مرتبط با هدف و همچنین مقایسه‌های زوجی معیارها صورت گرفت که پس از تکمیل ۲۷ پرسشنامه به تحلیل داده‌ها اقدام شد.

**۲. مقایسه زوجی گزینه‌ها و معیارها:** برای گردآوری داده‌های مقایسه‌های زوجی گزینه‌ها و معیارهای تحقیق، ترسیم و اجرای سه مرحله ضروری است. در مرحله اول، پرسشنامه گردآوری داده‌ها به صورت مقایسه زوجی هریک از معیارها و گزینه‌ها طراحی شد. در مرحله دوم، نمونه طرف مطالعه یعنی افراد خبره صاحب تجربه و اطلاعات در حوزه آموزش کارآفرینی در آموزش عالی کشاورزی انتخاب شد. در

جدول ۱. مقادیر ترجیحات برای مقایسه‌های زوجی<sup>۱</sup>

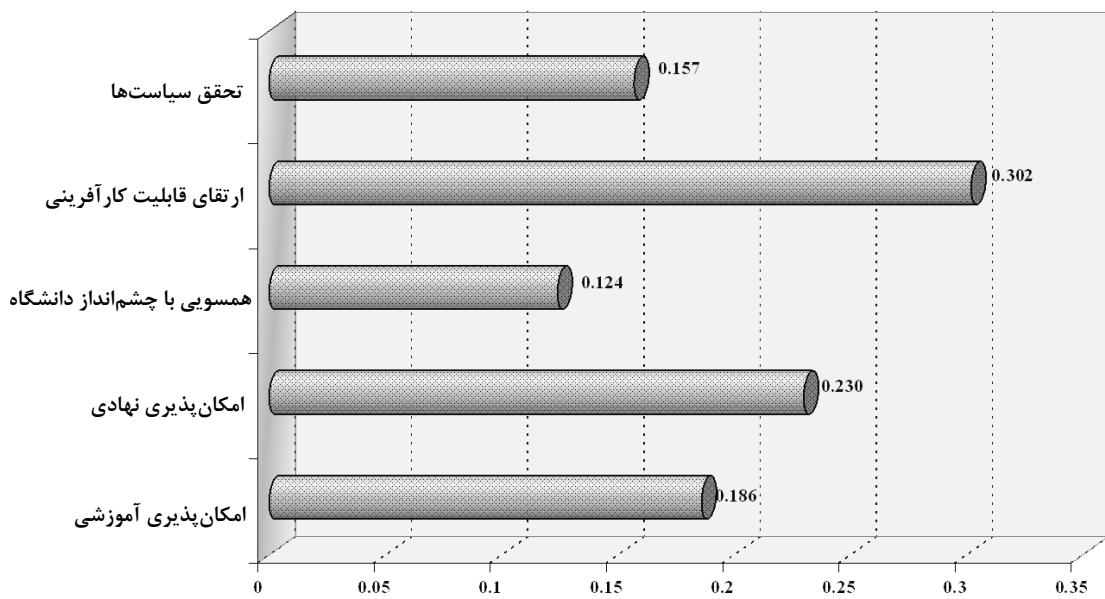
وزن یا ارزش	وضعیت مقایسه‌ها
۱	یکسان
۲	یکسان تا نسبتاً بیشتر
۳	نسبتاً بیشتر یا ضعیف
۴	نسبتاً بیشتر تا بیشتر
۵	بیشتر یا قوی
۶	بیشتر تا خیلی بیشتر
۷	خیلی بیشتر یا خیلی قوی
۸	خیلی بیشتر تا خیلی خیلی بیشتر
۹	خیلی خیلی بیشتر یا کاملاً مرجح

سنگش قرار می‌گیرد کمتر از ۰/۱ در نظر گرفته شده است، بنابراین ناسازگاری هر کدام از مقایسه‌های زوجی با نرخ کمتر از ۰/۱ با استفاده از نرم‌افزار رفع شده است.

با توجه به اینکه در روش فرایند تحلیل سلسله‌مراتبی درصد سازگاری<sup>۲</sup> قابل تحمل (IR) که به وسیله آن اعتبار پاسخ پرسش شوندگان با ماتریس‌های مقایسه‌ای مورد

## نتایج

- کارآفرینی در نظام آموزش عالی کشاورزی کشور و تعیین وزن هریک از این معیارها در این قسمت ارائه شده است (شکل ۲).
- مساحت اهمیت هر کدام از معیارهای پنجمگانه برای تلفیق میزان اهمیت هر کدام از معیارهای پنجمگانه برای تلفیق



شکل ۲. اهمیت نسبی معیارها برای تلفیق آموزش کارآفرینی در آموزش عالی کشاورزی

وزن نسبی ۰/۲۳۰، معیار امکان‌پذیری آموزشی با وزن نسبی ۰/۱۸۶، معیار تحقیق سیاست‌ها با وزن نسبی ۰/۱۵۷ و درنهایت معیار همسوبی با چشم‌انداز دانشگاه با وزن نسبی ۰/۱۲۴ قرار دارند.

با توجه به شکل ۲ و نیز جدول ۲ مشاهده می‌شود که معیار ارتقای قابلیت کارآفرینی با وزن نسبی ۰/۳۰۲ بیشترین اهمیت را برای تلفیق کارآفرینی در نظام آموزش عالی کشاورزی داشته است. پس از آن معیار امکان‌پذیری نهادی با

جدول ۲. اولویت‌بندی نهایی معیارهای تلفیق آموزش کارآفرینی در آموزش عالی کشاورزی

معیارها	میانگین وزن اولویت	میانگین وزن اولویت
ارتقای قابلیت کارآفرینی و خوداستغالی دانشجویان و دانشآموختگان دانشگاه	۰/۳۰۲	۱
امکان‌پذیری نهادی: به لحاظ قوانین و مقررات، ساختار و تشکیلات، طرفیت، امکانات و منابع دانشگاه	۰/۲۳۰	۲
امکان‌پذیری آموزشی: وجود آموزشگر و امکانات و منابع آموزشی موردنیاز، آمادگی و همکاری گروههای آموزشی	۰/۱۸۶	۳
تحقیق سیاست‌های وزارت علوم، تحقیقات و فناوری و اسناد بالادستی در زمینه آموزش عالی کارآفرینی و اشتغال دانشآموختگان	۰/۱۵۷	۴
همسوبی با چشم‌انداز و راهبرد کلان توسعه دانشگاه	۰/۱۲۴	۵

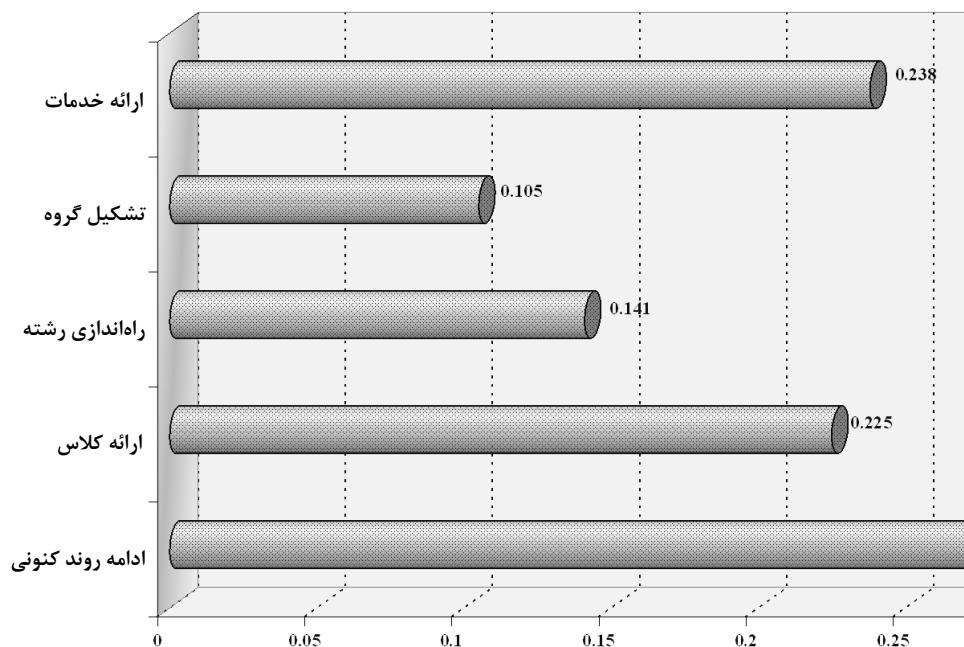
گزینه راهاندازی رشته با وزن نسبی ۰/۱۴۱ و درنهایت گزینه تشکیل گروه با وزن نسبی ۰/۱۰۵ قرار دارد.

- مقایسه گزینه‌ها بر اساس معیار امکان‌پذیری نهادی: شکل ۴ بیانگر این است که گزینه ارائه خدمات آموزشی و مشاوره‌ای با وزن نسبی ۰/۳۸۷ بیشترین اولویت را برای تلفیق کارآفرینی در نظام آموزش عالی کشاورزی

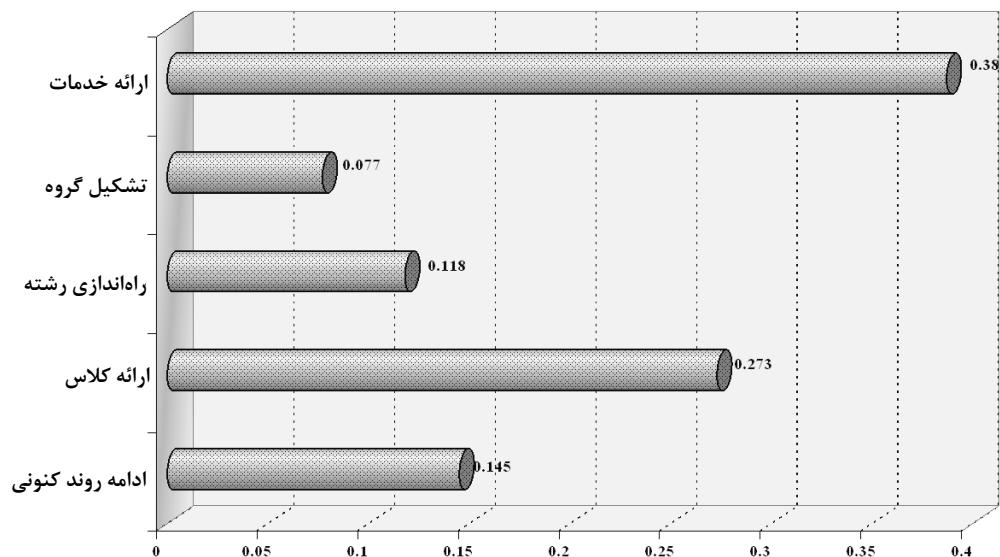
- مقایسه گزینه‌ها بر اساس معیار امکان‌پذیری آموزشی: در شکل ۳، مشاهده می‌شود که گزینه ادame روند کنونی با وزن نسبی ۰/۲۳۲ بیشترین اولویت را برای تلفیق کارآفرینی در نظام آموزش عالی کشاورزی داشته است. پس از آن، گزینه ارائه خدمات آموزشی و مشاوره‌ای با وزن نسبی ۰/۲۳۸، گزینه ارائه خدمات کارآفرینی با وزن نسبی ۰/۲۲۵

گزینه راهاندازی رشته با وزن نسبی ۰/۱۱۸ و درنهایت گزینه تشکیل گروه با وزن نسبی ۰/۰۷۷ قرار دارند.

داشته است. پس از آن، گزینه ارائه درس کارآفرینی با وزن نسبی ۰/۲۷۳، گزینه ادامه روند کنونی با وزن نسبی ۰/۱۴۵،



شکل ۳. اهمیت نسبی گزینه‌ها با توجه به معیار امکان‌پذیری آموزشی



شکل ۴. اهمیت نسبی گزینه‌ها با توجه به معیار امکان‌پذیری نهادی

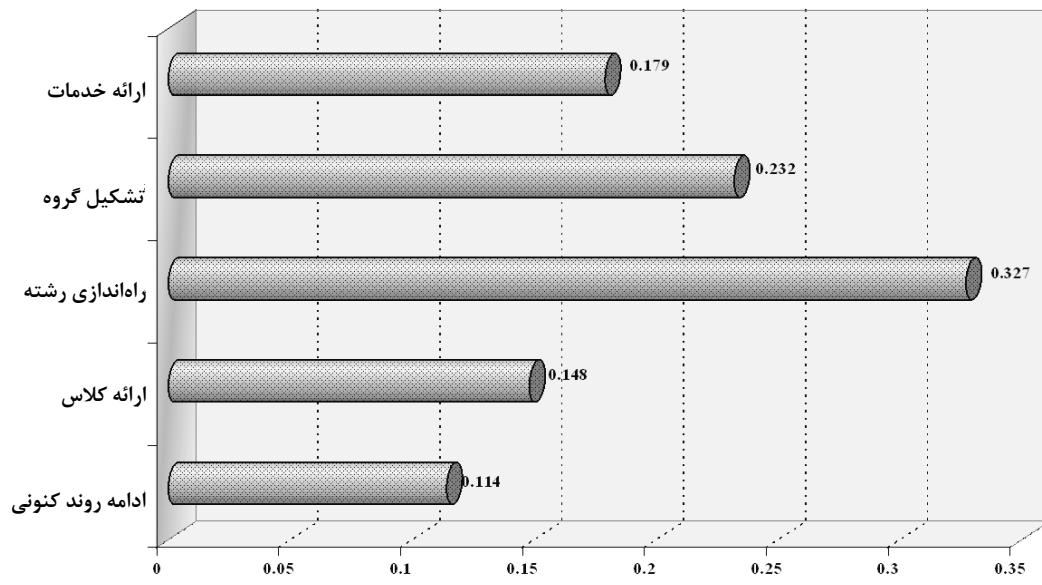
- مقایسه گزینه‌ها بر اساس معیار همسویی با  
چشم‌انداز دانشگاه: شکل ۵ حاکی از آن است که گزینه راهاندازی رشته با وزن نسبی ۰/۳۲۷ بیشترین اولویت را برای تلفیق کارآفرینی در نظام آموزش عالی کشاورزی داشته است.

- مقایسه گزینه‌ها بر اساس معیار تقویت قابلیت کارآفرینی: شکل ۶ نشان می‌دهد که گزینه ارائه خدمات با

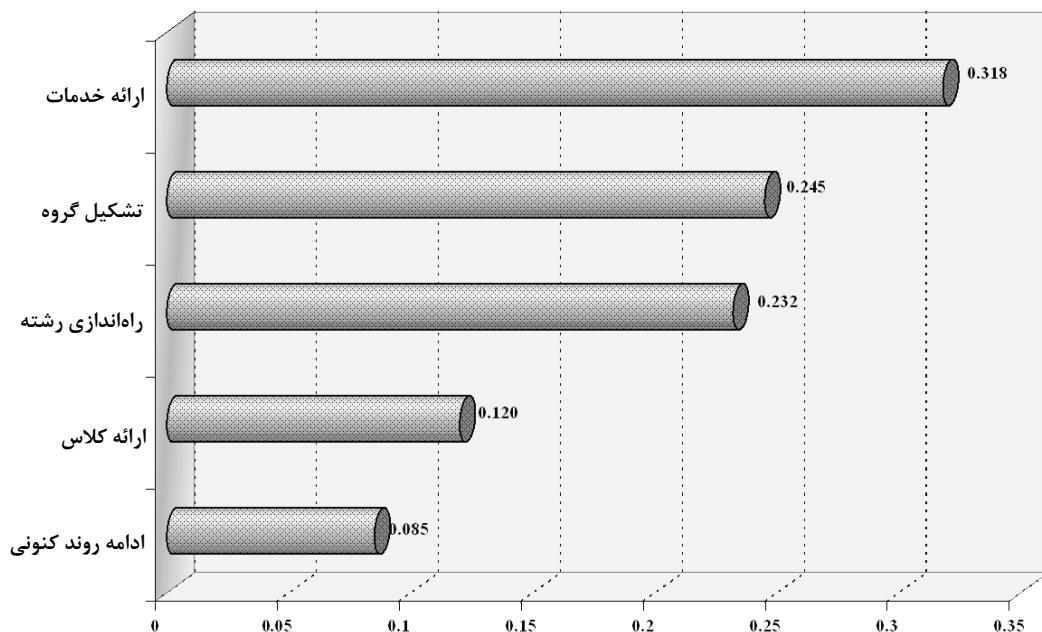
وزن نسبی ۰/۲۲۲، گزینه تشکیل گروه با وزن نسبی ۰/۲۳۲، گزینه ادامه روند کنونی با وزن نسبی ۰/۱۴۵، گزینه ارائه درس کارآفرینی با وزن نسبی ۰/۲۷۳ و گزینه راهاندازی رشته با وزن نسبی ۰/۱۱۸ داشته است.

وزن نسبی ۰/۲۳۲، گزینه ارائه درس با وزن نسبی ۰/۱۲۰ و درنهایت گزینه ادامه روند کنونی با وزن نسبی ۰/۰۸۵ قرار دارند.

وزن نسبی ۰/۳۱۸ بیشترین اولویت را برای تلفیق کارآفرینی در نظام آموزش عالی کشاورزی داشته است. پس از آن، گزینه تشکیل گروه با وزن نسبی ۰/۲۴۵، گزینه راهاندازی رشته با



شکل ۵. اهمیت نسبی گزینه‌ها با توجه به معیار همسوسی با چشم‌انداز دانشگاه



شکل ۶. اهمیت نسبی گزینه‌ها با توجه به معیار تقویت قابلیت کارآفرینی

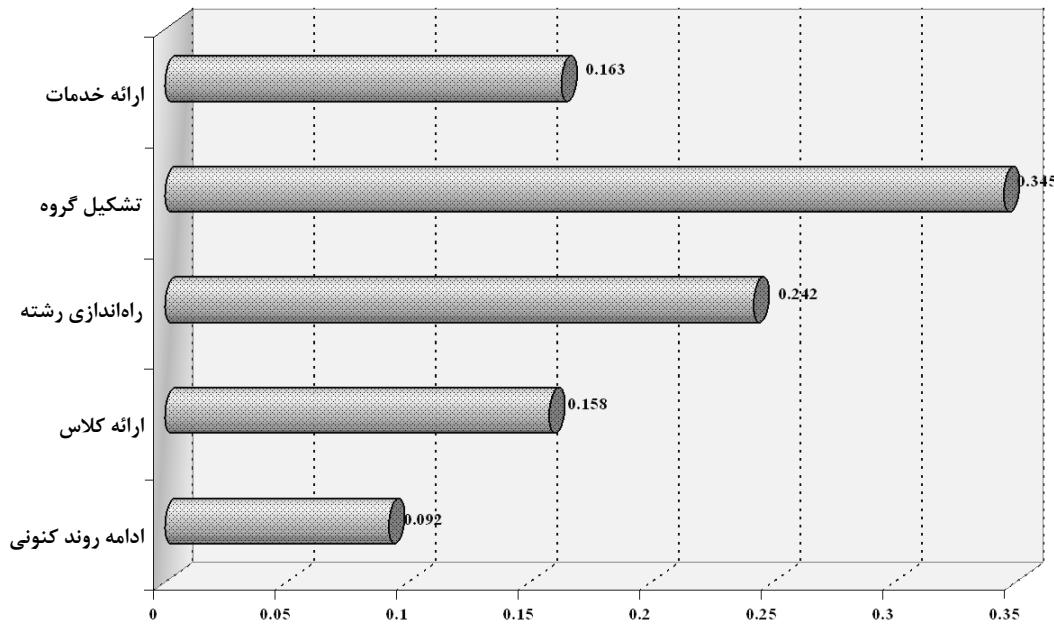
گزینه ارائه درس با وزن نسبی ۰/۱۵۸ و درنهایت گزینه ادامه روند کنونی با وزن نسبی ۰/۰۹۲ قرار دارند.

- اولویت‌بندی نهایی گزینه‌ها بر اساس کل معیارها: پس از تجزیه و تحلیل تمام پرسشنامه‌ها، نسبت به تلفیق آن‌ها اقدام شده است. بدین منظور ابتدا وزن‌های نهایی گزینه‌های

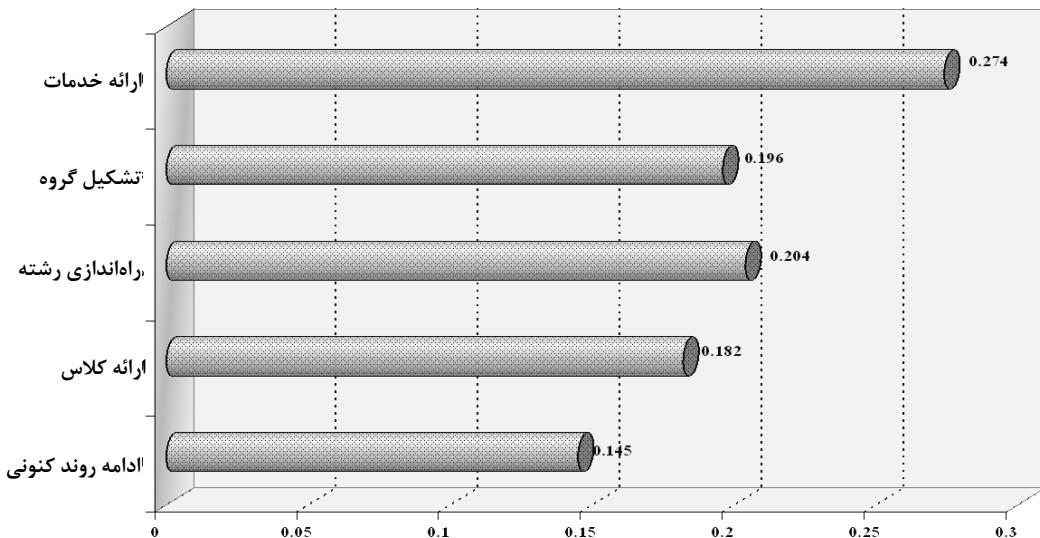
- مقایسه گزینه‌ها بر اساس معیار تحقق سیاست‌ها: براساس شکل ۷، گزینه تشکیل گروه با وزن نسبی ۰/۳۴۵ بیشترین اولویت را برای تلفیق کارآفرینی در نظام آموزش عالی کشاورزی دارد. بعد از آن گزینه راهاندازی رشته با وزن نسبی ۰/۲۴۲، گزینه ارائه خدمات با وزن نسبی ۰/۱۶۳،

برای تلفيق کارآفریني در نظام آموزش عالي در شكل ۸ و جدول ۳ نشان مى دهد که گزينه ارائه خدمات با وزن نسبی

تمام پرسشنامه ها و سپس ميانگين موزون برای تعين اولويت نهايی آنها محاسبه شد. نتایج نهايی اولويتبندی گزينه ها



شكل ۷. اهميت نسبی گزينه ها با توجه به معيار تحقق سياست ها



شكل ۸. اولويتبندی گزينه های تلفيق آموزش کارآفریني در نظام آموزش عالي کشاورزي

مراتبي، احتمال ناهماهنگي در قضاوتها وجود دارد؛ بنابراین از سنجهای به نام "ترخ ناسازگاري" برای تعیین میزان ناهماهنگی داوری ها استفاده می شود. اين ضریب مقدار اين احتمال را که ماتریس مقایسه زوجی کاملاً به صورت تصادفي پر شده است مشخص می کند. درصد ناسازگاري ۱/۰ به عنوان بيشينه قابل قبول معرفی شده است (al et & Hafeez, ۲۰۰۲).

۰/۲۷۴ بيشترین اولويت را برای تلفيق کارآفریني در نظام آموزش عالي کشاورزي داشته است. پس از آن، گزينه راهاندازی رشته با وزن نسبی ۰/۲۰۴، گزينه تشکيل گروه با وزن نسبی ۰/۱۹۶، گزينه ارائه درس با وزن نسبی ۰/۱۸۲ و درنهایت گزينه ادامه روند کنونی با وزن نسبی ۰/۱۴۵ قرار دارند.

- بررسی سازگاري در قضاوت ها: در تحليل سلسله

### جدول ۳. اولویت‌بندی نهایی گزینه‌های تلفیق آموزش کارآفرینی در نظام آموزش عالی کشاورزی

رتبه	اولویت	میانگین موزون	گزینه‌ها
۱	/۲۷۴	ارائه خدمات آموزشی و مشاوره‌ای فوق برنامه در زمینه کارآفرینی و کسبوکار برای دانشجویان (نظیر برگزاری کلاس و کارگاه آموزشی، تهیه و انتشار نشریات و غیره)	
۲		راهنمازی رشته کارآفرینی و مدیریت کسبوکارهای کشاورزی در مقطع کارشناسی ارشد در دانشکده کشاورزی	
۳	.۰۱۹۶	تشکیل گروه آموزشی بین‌رشته‌ای کارآفرینی و کسبوکارهای کشاورزی در دانشکده کشاورزی	
۴	.۰۱۸۲	ارائه درس کارآفرینی و توسعه کسبوکار با ارزش حداقل سه واحد (یک واحد عملی، دو واحد تئوری) به صورت الزامی برای همه رشته‌ها	
۵	.۰۱۴۵	ارائه درس مبانی کارآفرینی به ارزش ۱ یا ۲ واحد، الزامی برای برخی رشته‌ها و اختیاری برای برخی رشته‌های دیگر	

قضاوتها در ماتریس‌های مقایسه زوجی رعایت شده است و بین نتایج همگرایی وجود دارد.

Saaty & Wind (۱۹۸۰)، با توجه به نتایج جدول ۴، مشاهده می‌شود مقدار ضریب سازگاری در همه مقایسه‌های زوجی کوچکتر از ۰/۱ است؛ بنابراین می‌توان گفت که سازگاری

### جدول ۴. محاسبه نرخ ناسازگاری مقایسه‌های زوجی

نرخ ناسازگاری	معیارها	مقایسه‌های زوجی	امکان‌پذیری آموزشی	امکان‌پذیری نهادی	همسوی با چشم‌انداز ارتقای قابلیت کارآفرینی	همسوی با چشم‌انداز توسعه دانشگاه	تحقیق سیاست‌ها
۰/۰۱	۰/۰۴	۰/۰۳	۰/۰۳	۰/۰۱	۰/۰۴	۰/۰۲	

بیشترین اهمیت را برای تلفیق کارآفرینی در نظام آموزش عالی کشاورزی داراست پس از آن، معیارهای امکان‌پذیری نهادی، امکان‌پذیری آموزشی، تحقق سیاست‌های دولت و درنهایت همسوی با چشم‌انداز دانشگاه قرار دارند. اولویت‌بندی نهایی گزینه‌ها بر اساس همه معیارها نشان داده است که گزینه ارائه خدمات آموزشی فوق برنامه بالاترین رتبه را در بین پنج گزینه مطرح برای تلفیق کارآفرینی در نظام آموزش عالی کشاورزی کسب کرده است و پس از آن به ترتیب گزینه‌های راهنمایی رشته، تشکیل گروه آموزشی، ارائه درس و گزینه ادامه روند کنونی قرار دارند. چنانچه در برخی پژوهش‌های پیشین هم پیشنهاد شده است (Khosravipoor et al., ۲۰۰۷)، ارائه خدمات آموزشی فوق برنامه از آن جهت قابل توجه است که به لحاظ نهادی و آموزشی امکان‌پذیرتر است و می‌تواند همه دانشجویان دانشگاه حتی دانش‌آموختگان را نیز تحت پوشش قرار دهد و به گسترش فرهنگ کارآفرینی در سطح دانشگاه بینجامد. تنوع و انعطاف‌پذیری در ارائه خدمات آموزش فوق‌برنامه در زمینه کارآفرینی و کسبوکار از جمله مزیت‌های این گزینه نسبت به سایر گزینه‌ها محسوب می‌شود؛ با این حال اگر قرار باشد دانشجویان به صورت جامع و یکپارچه و تخصصی به دانش،

### بحث و نتیجه‌گیری

با توجه به ابعاد و سطوح مختلف آموزش کارآفرینی، تنوع برداشت‌ها و انتظارات از آموزش کارآفرینی، شرایط خاص هر نظام و مؤسسه آموزشی نمی‌توان رویه‌ای یکسان را برای تلفیق آموزش کارآفرینی پیشنهاد کرد از این‌رو، در عمل می‌توان شاهد تنوع الگوهای آموزش کارآفرینی در سطح جهان بود. درواقع، هر دانشگاه یا مؤسسه آموزشی با توجه به عوامل متعدد تأثیرگذار ممکن است روشی خاصی را برای ارائه آموزش‌های کارآفرینی در پیش گیرد. این رویه نیز ممکن است در طول زمان و با تغییر شرایط دستخوش بازنگری شود. این تحقیق نیز بر اساس چنین برداشتی و با هدف تحلیل گزیدارها و معیارهای تلفیق آموزش کارآفرینی در آموزش عالی کشاورزی کشور به انجام رسیده است.

در این تحقیق، پنج گزیدار شناسایی شده برای تلفیق آموزش کارآفرینی بر اساس پنج معیار مقایسه و اولویت‌بندی شده است. نتایج حاصل از فرایند تحلیل سلسه‌مراتبی در خصوص اهمیت نسبی معیارها برای تلفیق آموزش کارآفرینی در آموزش عالی کشاورزی حاکی از این است که بر اساس میانگین وزنی محاسبه شده معیار ارتقای قابلیت کارآفرینی

انتخاب و اجرای هر يك از گزينه ها نيازمند مطالعه پيگيرانه<sup>۱</sup> و تطبيقى برای بررسی وضعیت کارآفرینی و خوداستغالی دانشآموختگان کشاورزی به منظور بازخوردهی در خصوص سodemندی و مناسبت برنامه های درسی و دروس مختلف با نيازمندی های بازار کار و در نتيجه بازنگری به منظور رفع شکاف های موجود در برنامه درسی کنونی به منظور تأمین صلاحیت های رفتاری کارآفرینانه مورد نياز دانشجویان رشته های مختلف در ابعاد پيشگفته است (Rezaei & Hosseinpur; ۲۰۰۹, al et & Vahedi & Cotoi et; Esfandiari, 1997 & Kourilsky ۲۰۱۱, al ۲۰۱۱). بدین منظور پيشنهاد می شود هر يك از گزينه های مطرح شده به صورت تطبيقی مورد ارزشیابی قرار گیرد و در صورت امکان نسبت به اجرای مقدماتی برخی گزينه ها (برای نمونه راهاندازی رشته یا گروه آموزشی) در يك یا چند دانشگاه اقدام شود و پس از ارزشیابی و اطمینان از سodemندی آن ها به لحاظ معیارهای شناسایی شده نظریه توسعه قابلیت های کارآفرینانه دانشجویان، پيشبرد کارآفرینی در بخش کشاورزی و غيره و انجام اصلاحات مورد نياز در برنامه درسی و آموزشی نسبت به اجرای گزينه های مناسب در مقیاس گستردگی اقدام شود. در همین خصوص، انجام يك مطالعه طولی با استفاده از طرح تحقيق آزمایشي در يك دوره چهارساله برای تعیین اثر تحصیلات دانشگاهی با موضوع کارآفرینی و کسبوکار بر پيشرفت خصایص کارآفرینانه دانشجویان (با مقایسه وضعیت اين خصایص در ابتدا و انتهای دوره) در رشته ها و مقاطع مختلف تحصیلى مختلف پيشنهاد می شود.

يکی از ملزمات آموزش کارآفرینی تأمین و تنظیم محتوا و منابع آموزشی است که اين امر نيازمند ترغیب اعضای هيئت علمی به ترجمه و تأليف کتاب های درسی و کمک درسی است. با توجه به همگرایی آموزش و پژوهش، تشکیل هسته پژوهشی کارآفرینی و کسبوکار کشاورزی و روستایی در دانشکده های کشاورزی به منظور تولید دانش از طریق انجام پژوهش درباره کارآفرینی در بخش کشاورزی و انتشار یافته های آن از سوی اعضای هيئت علمی و دانشجویان با همکاری سایر مؤسسات، تخصیص اعتبار ویژه کارآفرینی به اعضای هيئت علمی برای تدوین و ارائه مواد آموزشی - ترویجی در زمینه کارآفرینی در رشته های مختلف

نگرش و مهارت کسبوکار و کارآفرینی دست یابند، در اين صورت راهاندازی رشته و تشکیل گروه آموزشی می تواند مؤثرتر از سایر گزینه ها باشد.

اين گزينه ها نسبت به برخی گزينه های ديگر نظير ارائه خدمات آموزشی فوق برنامه و نيز ارائه يك درس با موضوع کارآفرینی و کسبوکار شمول و فراگيری كمتری دارد (al et & Sharif ۲۰۱۱, al et & Liaghadtar ۲۰۰۹) به لحاظ نهداری و آموزشی منابع و امکانات بيشرتري را می طلبد که تأمین آن برای همه دانشگاه ها به راحتی امکان پذير نیست؛ البته در صورت راهاندازی يك گروه آموزشی يا رشتہ مختص کارآفرینی و کسبوکار در سطح دانشگاه می توان از آن ها مانند کانونی برای ساماندهی آموزش کارآفرینی در سطح دانشگاه بهره برد. al et & Streeter (۲۰۰۲) از اين رویه تحت عنوان «الگوی همگرای سازماندهی آموزش کارآفرینی» نام برد. توضیح اينکه چنین گروه آموزشی اي می تواند با همکاري معاونت های آموزشی، فرهنگي يا دانشجویي دانشگاه عهددار فعالیت های فوق برنامه، ارائه خدمات مشاوره کسبوکار و نظایر آن در سطح دانشگاه و همکاری های مشترک با سایر مؤسسات و سازمان ها در سطح منطقه باشد و در كل با جذب هيئت علمی و پژوهشگر، تدوين برنامه درسی، توسيعه محتوا و غيره ظرفیت پايداري را برای آموزش کارآفرینی در دانشگاه و جامعه شکل دهد؛ همچنان می توان از ظرفیت های آن ها برای انجام پژوهش درباره کارآفرینی و کسبوکار و ارائه خدمات ترويجی به جامعه در حوزه کارآفرینی و کسبوکار بهره گرفت. همان طور که بسياري از پژوهشگران پيشتر پيشنهاد داده اند (Moradi & Amiri ۲۰۰۷, al et & Khosravipoor ۲۰۰۷, Etemadi & Moghadam Jafari ۲۰۰۸, Rezaei & Hosseinpur ۲۰۱۱, al et & Ghasemi ۲۰۰۹), گزينه های ارائه درس کارآفرینی و کسبوکار برای همه رشته ها، در صورت بهره گيری از آموزشگر مجرب و روش های تدریس مناسب، تلفیق شدن مناسب با برنامه درسی هر رشته و جهت دهی محتواي به زمینه موضوعی خاص رشته های مختلف به جای پرداختن به موضوعات و مفاهيم کلی جدا از زمینه موضوعی رشته های مختلف می تواند در آشناسازی دانشجویان با اصول و مبانی کارآفرینی و کسبوکار مؤثر واقع شود و در عین حال اجرای آن نسبت به سایر هزینه ها، بهويژه راهاندازی رشته و گروه آموزشی ملزمات كمتری را می طلبد.

این رو در نظر گرفتن امتیازهای ویژه آموزشی یا پژوهشی برای اعضا هیئت علمی رشته‌های مختلف برای مشارکت در راه اندازی رشته‌ها و گروه‌های آموزشی مزبور نیز پیشنهاد می‌شود.

و انتشار مجلات تخصصی با موضوع کارآفرینی و توسعه کسب و کار در کشاورزی پیشنهاد می‌شود. نوشتمن و تصویب برنامه درسی یا راه اندازی گروه آموزشی کارآفرینی و کسب و کارهای کشاورزی با توجه به ماهیت بین رشته‌ای نیازمند همکاری گروه‌های آموزشی مختلف است؛ از

## REFERENCES

- Alimiri, M. (2008), Entrepreneurship Education: its development and Challenges. *Journal of Entrepreneurship Development*, 1(1), 131-167 (In Farsi).
- Amiri A, & Moradi Y. (2008), The Survey of Entrepreneurial Attitudes Barriers of Students. *Quarterly journal of Research and Planning in Higher Education*, 14 (3), 45-67 (In Farsi).
- Barani S, Zarafshani K, Delangizan S, & Hosseini Largani M. (2010), The Influence of Entrepreneurship Education on Entrepreneurial Behavior of College Students in Kermanshah's Paizam-Noor University: Structural Equation Modeling Approach. *Quarterly journal of Research and Planning in Higher Education*, 16 (3) :85-105 (In Farsi).
- Carayannis, E. G., Evans, D., & Hanson, M. (2003), A cross-cultural learning strategy for entrepreneurship education: outline of key concepts and lessons learned from a comparative study of entrepreneurship students in France and the US. *Technovation*, 23: 757-771.
- Cotoi, E., Bodoasca, T., Catana, L., & Cotoi, I. (2011), Entrepreneurship European development strategy in the field of education. *Procedia –Social and Behavioral Sciences*, 15: 3490-3494.
- Ghasemi, J., Asadi, A. & Hosseini Nia, Gh. H. (2009), Study of Factors Influencing Entrepreneurship of Agricultural Graduates from viewpoint of Faculty Members of University College of Agriculture and Natural Resources, University of Tehran. *Iranian Journal of Agricultural Economics and Development Research*, 40-2 (2), 35-45 (In Farsi).
- Ghodsi-pour, S. H. (۲۰۰۳)، *Analytical Hierarchy Process*. Tehran: Amirkabir University Publisher, 220p.
- Gibb, A. (1999), Can we build effective entrepreneurship through management development?. *Journal of General Management*, 24 (4): 1-21.
- Gibb, A.A. (1993), Enterprise culture and education: Understanding enterprise education and its links with small business, entrepreneurship and wider educational goals. *International Small Business Journal*, 11(3): 11-34.
- Gibb, A.A. (2002), In pursuit of a new entrepreneurship paradigm for learning: creative destruction, new values, new ways of doing things and new combinations of knowledge. *International Journal of Management Reviews*, 4 (3): 233- 269.
- Hafeez, K., Zhang, Y., & Malak, N. (2002), Determining key capabilities of a firm using analytic hierarchy process. *Int. J. Prod. Econ.* 79: 39-51.
- Hosseinpur, A. & Rezaei, M. (2011), An Investigation of Agricultural Student's Attitudes toward Entrepreneurship. *Journal of Entrepreneurship Development*, 3(10), 135- 153 (In Farsi).
- Hytti, U. & Gorman, C. (2004), What is “enterprise education”? An analysis of the objectives and methods of enterprise education programmes in four European countries. *Education + Training*, 46 (1):11 - 23.
- Jafari Moghadam, S. & Etemadi, K. (2009), A Comparative Study of Entrepreneurial Attitudes among Master Students of Entrepreneurship Management and Electrical Engineering of the University of Tehran. *Journal of Entrepreneurship Development*, 1(4), 163- 182 (In Farsi).
- Katz, J. A. (2003), The chronology and intellectual trajectory of American entrepreneurship education. *Journal of Business Venturing*, 18 (2), 283-300.
- Khosravipoor, B., Iravani, H., Hosseini, S. M. & Movahed Mohammadi, H. (2007), Identification and Analysis of Training Components of Agricultural Applied Higher Education centers,s Students Entrepreneurship Capabilities. *Iranian Journal of Agricultural Sciences*, 38-2( 2), 241-251 (In Farsi).

- Kourilsky, M. L. & Esfandiari, M. (1997), Entrepreneurship Education and Lower Socioeconomic Black Youth: An Empirical Investigation. *The Urban Review*, 29 (3), 205-215.
- Liaghatdar, M. J., Foroghi Abri, A. A., Abedi, M. R., & Vasefian, F. (2009), A survey of Students towards University Curricula in respect of Entrepreneurship Behavior (Case Studies: State and Islamic Azad Isfahan Universities). *Journal of Entrepreneurship Development*, 2(5), 109- 138 (In Farsi).
- Mok, K. H. (2005), Fostering entrepreneurship: Changing role of government and higher education governance in Hong Kong. *Research Policy*, 34 (4): 537–554.
- Oosterbeek, H., Praag, M., & Ijsselstein, A. (2010), The impact of entrepreneurship education on entrepreneurship skills and motivation. *European Economic Review*, 54(3): 442-454.
- Rasmussen, E. A. & Sørheim, R. (2006), Action-based entrepreneurship education. *Technovation*, 26 (2), 185–194.
- Saaty, T. L. (1986), Axiomatic foundation of the Analytic Hierarchy Process. *Management science*. 32(7), 841-855.
- Sexton, D. & Kasarda, J. (1992), *The State of the Art of Entrepreneurship*. Boston: PWS-KENT.
- Sharif, M., Jamshidian, R., Rahimi, H., & Naderi, N. (2011), An Analysis of Entrepreneurship Education Status in Iran's Higher Education System. *Journal of Entrepreneurship Development*, 3(11), 87- 106 (In Farsi).
- Sharifzadeh, A. & Asadi. A. (2011), *University, Entrepreneurship and Knowledge-based Development*. Tehran: Jihad Daneshgahi Press, 496 p. (In Farsi).
- Sharifzadeh, A., Yedolahi Farsi, J., & Sharifi, M. (2010), "Entrepreneurial Learning"; *Encyclopedia of Entrepreneurship*; 2, 1558- 1570 (In Farsi).
- Streeter, D. H., Jaquette, J. P. & Hovis, K. (2002), University-wide Entrepreneurship Education: Alternative Models and Current Trends. Working Paper, Department of Applied Economics and Management, Cornell University, Ithaca, New York.
- Vahedi, M., Muradnezhadi, H., Sharifzadeh, A. & Sharifi, M. (2009), Investigating Entrepreneurial Mentality among Students of Ilam Islamic Azad University. *Iranian Journal of Agricultural Economics and Development Research*, 40-2 (2), 93-101 (In Farsi).
- van der Sluis, J., van Praag, M. & Vijverberg, W. (2005), Entrepreneurship Selection and Performance: A Meta-Analysis of the Impact of Education in Developing Economies. *World Bank Econ. Rev.* 19, 225 - 261.
- van Meel, R.M. (1997), How to augment effectiveness and flexibility by curriculum development in Agricultural Higher Education, *The Journal of Agricultural Education and Extension*, 4(3), 151 – 161.
- Wind, Y., & Saaty, T.L., (1980), Marketing applications of the analytic hierarchy process. *Manage. Sci.* 26, 641–658.